



# Rapport d'activités 2018

[www.roannais-agglomeration.fr](http://www.roannais-agglomeration.fr)





# Aménagement

# Affaires immobilières foncières



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- *Accompagner les services sur les dossiers stratégiques en matière d'immobilier et de foncier (développement économique, aéroport, sport, tourisme, enfance / jeunesse ...)*
- *Optimiser la gestion des propriétés de l'agglomération*



## Chiffres clés

**334** baux et contrats gérés

**1 310 K€** de loyers perçus

# Aménagement de l'Espace



## + Chiffres clés

**3** communes ont approuvé un document d'urbanisme compatible avec le SCOT Roannais : Com-melle-Vernay, Noailly et Saint-Haon-le-Vieux

**2** nouvelles communes adhérentes, hors périmètre de l'agglomération, à l'unité ADS depuis le 1<sup>er</sup> juillet : Régnay et Saint-Just-la-Pendue

**3 357** actes d'urbanisme instruits pour le compte des 25 communes adhérentes à l'unité ADS (Application du droit des sols) soit 6 % en plus qu'en 2017.

### Participation aux instances du SYEPAR et aux travaux du SCOT

Mise en œuvre d'une réflexion sur la thématique «Urbanisme et Santé» décidée par les élus du Comité Syndical du SYEPAR, avec l'organisation de deux séminaires.

### Accompagnement, en tant que service ressource, des différents Services de l'agglomération

Pour la mise en œuvre des procédures opérationnelles et réglementaires : aménagement de zones économiques, projets de constructions/rénovations de bâtiments, ...

### Facilitation de la gestion de l'urbanisme pour les communes adhérentes à l'unité ADS

- Temps d'échange avec les agents des communes pour renforcer le partage de l'information, des pratiques et des connaissances en urbanisme.
- Le service ADS a géré, pour le compte de ses 25 communes adhérentes, la mise à disposition des citoyens d'un outil numérique pour déposer leurs dossiers d'urbanisme : le Guichet Numérique des Autorisations d'Urbanisme (GNAU).
- Réalisation d'un guide du permis de construire à l'attention des administrés pour les accompagner dans l'élaboration de leurs dossiers.
- Mise en place d'une interface entre le SIG et le logiciel d'instruction qui facilite l'accès à l'information sur les documents d'urbanisme et la gestion des dossiers.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Accompagnement des communes dans l'élaboration de leur document d'urbanisme et dans leur projet de recomposition urbaine

- Participation à 7 réunions dans le cadre de l'élaboration des plans locaux d'urbanisme (PLU) ;
- 29 avis rendus dont 12 pour Roannais Agglomération et 17 pour le SYEPAR: principalement sur les projets de PLU et des autorisations d'urbanisme ;
- Signature de 2 conventions avec Roanne et l'EPORA permettant des opérations de renouvellement urbain et la production de logements.



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Mettre en place des outils d'aménagement du territoire pour préparer l'avenir ;
- Accompagner les procédures d'aménagement conduites à l'échelle intercommunale ;
- Veiller à la prise en compte des documents sectoriels et des objectifs de l'agglomération dans les documents d'urbanisme des communes et des différents partenaires institutionnels ;
- Favoriser l'harmonisation des pratiques communales en matière d'urbanisme.



Cotisation au SYEPAR : 100 458 €

Les 23 communes adhérentes du territoire ont financé 80 % du service ADS  
Les 2 communes extérieures au territoire adhérentes depuis le 1<sup>er</sup> juillet ont versé 7 091 €  
Au final, Roannais Agglomération a participé au financement du service ADS à hauteur de 20 %.

Le GNAU



## ZOOM > Roannais Agglomération Champion de France de l'Urbanisme 2.0 !

Les communes de l'unité ADS ont été les 1<sup>ères</sup> en France à déployer le guichet numérique des autorisations d'urbanisme (GNAU). Roannais Agglomération faisait partie des 10 sites pilotes identifiés par l'éditeur OPERIS et a

déployé l'outil dès septembre 2018. Il pourra donc servir de territoire de référence pour le passage au tout numérique, obligatoire pour le 1<sup>er</sup> janvier 2022.

## ACTION



L'agglomération a poursuivi son travail sur la stratégie foncière afin d'identifier des sites à enjeux en recyclage foncier, contribuant ainsi à reconstruire la ville sur elle-même et donc à limiter l'étalement urbain.

# Programme local de l'habitat



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Poursuite des actions favorisant la rénovation énergétique des logements et l'adaptation des logements.
- Promotion des aides financières habitat délivrées par Roannais Agglomération (articles dans le MAG, site internet).
- Élaboration du Programme d'Intérêt Général 2 (2019-2022) pour les ménages ayant des revenus modestes en application dès 2019.
- Amélioration des règlements Habitat existants et vote de nouveaux règlements fin 2018 pour l'exercice 2019 permettant d'attribuer des aides financières aux particuliers, communes et bailleurs sociaux.
- Poursuite de l'accompagnement des publics fragiles identifiés dans le Plan Local d'Action pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées (une Maitrise d'Œuvre Sociale spécifique et Urbaine, financement du Fonds de Solidarité Logement, participation aux réunions spécifiques du plan).
- Lancement de l'observatoire habitat et préparation des bilans année 1 et 2 du PLH.

## ACTION



L'agglomération subventionne, via notamment le dispositif Renov ta Baraque, les travaux de rénovation énergétique avec comme condition que le gain énergétique soit supérieur à 25 %.

68 particuliers ont eu recours à ce dispositif en 2018 pour un gain énergétique moyen de 45 %.



## Chiffres clés

En 2018, **300** logements ont été aidés pour un montant des aides de l'agglomération de 840 153 € :

En faveur des particuliers : **233** logements aidés pour 584 875 € de subventions.

En faveur des bailleurs sociaux : **60** logements aidés pour 81 714 € de subventions.

En faveur des communes : **7** logements aidés pour 173 565 € de fonds de concours.



300 logements ont été aidés pour un montant des aides de l'agglomération de 840 153€.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

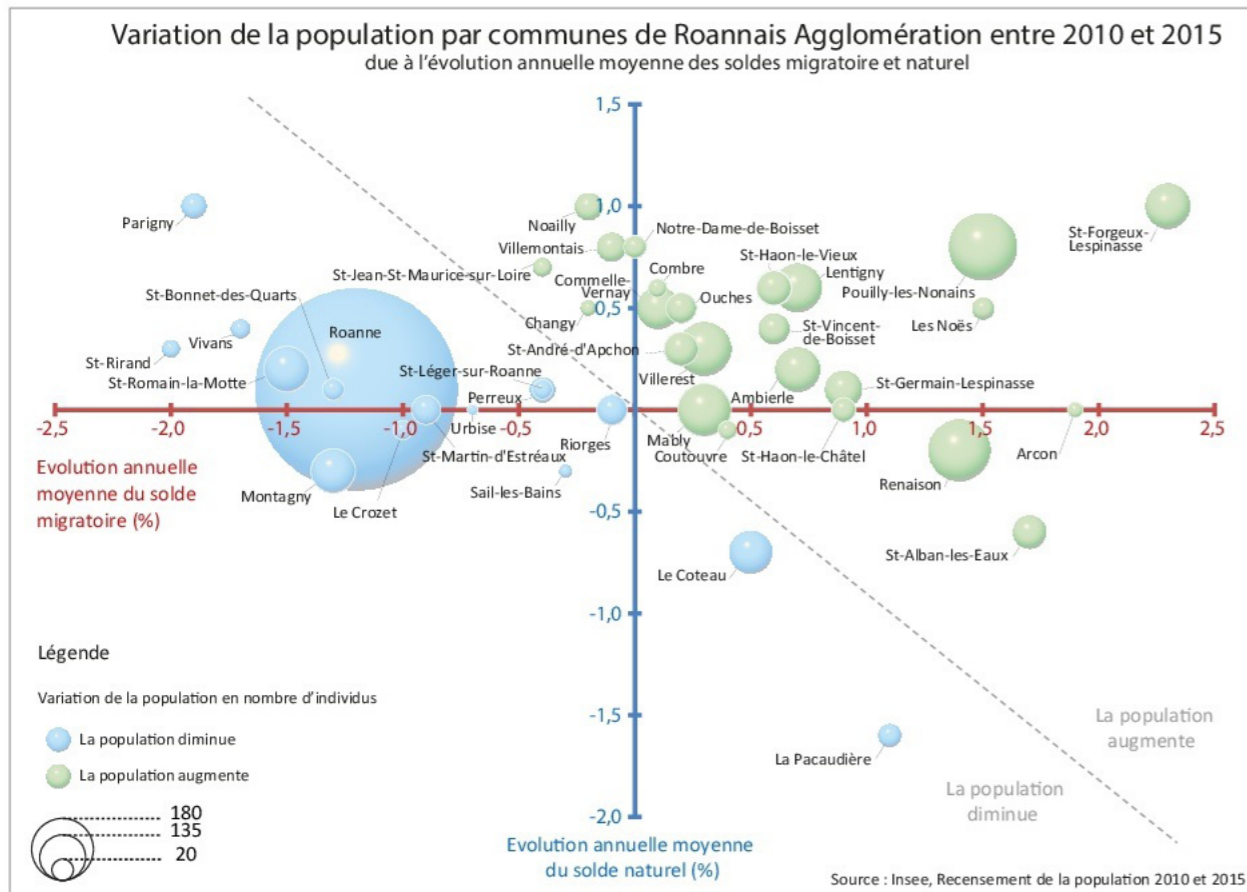
### Intervention sur le parc existant pour renforcer l'attractivité des centralités

L'intervention sur le parc existant est apparu comme un enjeu majeur du territoire de Roannais Agglomération. Dans ce domaine plusieurs défis ont été ciblés :

1. **Réduire la vacance** : en 2018; réalisation d'une étude pré-opérationnelle autour de la place des Cerisiers sur la commune de Roanne sous maîtrise d'ouvrage EPORA
2. **Améliorer les performances énergétiques** : en 2018, élaboration d'une nouvelle convention Programme d'Intérêt Général avec des objectifs de rénovation énergétique pour les revenus les plus modestes s'élevant à 150 dossiers annuels

3. **Lutter contre l'habitat indigne** : en 2018, tenu de 3 groupes inter-communaux de lutte contre l'habitat indigne permettant l'examen de 32 dossiers dont la sortie de 14 dossiers de l'indignité.
4. **Accompagner le vieillissement de la population** : en 2018, élaboration d'une nouvelle convention Programme d'Intérêt Général avec des objectifs d'adaptation des logements pour les revenus les plus modestes s'élevant à 50 dossiers annuels

# Systeme d'information géographique (SIG)



Variation de la population par commune de Roannais Agglomération entre 2010 et 2015



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Finaliser l'inventaire de données et le faire partager (actualisation et alimentation en continu).
- Mettre en place un observatoire territorial et accompagner les services dans la mise en place d'observatoires thématiques (habitat, aménagement, économie, social, développement durable...).
- Déployer une nouvelle version de l'outil de consultation des données cadastrales et urbanisme et former les services, les communes (élus et techniciens) à ce nouvel outil.

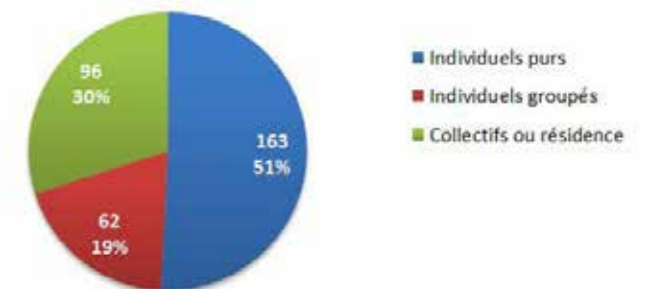


Dans le cadre de son rôle de service support, contribution régulière aux différentes actions menées en faveur du développement durable et de l'économie d'énergie : implantation des bornes de recharges de véhicules électriques, projet éolien, réflexion sur les pistes de développement du photovoltaïque...

## Chiffres clés

- 4 dossiers PLU numérisés et intégrés au SIG
- 22 indicateurs de données transversales produits dans le cadre du développement d'un premier panorama de territoire
- 82 agents et élus (de Roannais Agglomération et des communes) formés au nouvel outil de consultation des données «cadastre et urbanisme»

## Logements commencés sur Roannais Agglomération en 2017



Source : SDES-DREAL Auvergne-Rhône-Alpes Sit@del2, date de prise en compte en 2017

Exemple d'indicateur : Logements commencés sur Roannais Agglomération en 2017



1 704 € consacrés à la Numérisation des PLU

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

- Développement d'une application cartographique de suivi et de gestion des zones d'activités afin de pouvoir identifier le foncier économique disponible et l'implantation des entreprises.
- Numérisation de documents d'urbanisme pour intégration dans notre application SIG.

- Finalisation du travail de catalogage de l'ensemble des lignes transports scolaires.
- Appui au service habitat pour la réalisation du bilan des 2 premières années du Plan Local de l'Habitat (PLH).



Communes dont le document d'urbanisme est numérisé et accessible dans le SIG



## ZOOM > Mise en œuvre d'un observatoire territorial

Le service étant régulièrement sollicité pour la mise à disposition d'informations cartographiques ou non, il a été décidé de faire évoluer les missions pour initier un observatoire territorial. L'année 2018 a permis au service SIG de produire un certain nombre d'indicateurs transversaux qui permettent d'avoir un panorama global. Cette

première version permettra au service et à la collectivité de travailler à la constitution d'un panel d'indicateurs qui devra être mis à jour annuellement dans le but de dégager des tendances et de produire de l'aide à la décision pour les élus et les agents de Roannais Agglomération.

# Infrastructures



Ouverture le 6 juillet 2018 de la 2x2 voies du tronçon de la RN82 reliant Neulise à l'échangeur de l'A89/A72 au niveau de Balbigny.



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Mobilisation de financements pour la mise en 2X2 voies de la RN7
- Inscription de la finalisation de l'itinéraire dans le projet de loi d'orientation des mobilités (LOM)

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Financement de la mise en 2x2 voies de la RN7

L'État et la Région Auvergne-Rhône-Alpes ont été à nouveau sollicités courant 2018 pour confirmer l'inscription du projet d'achèvement des travaux de mise en 2x2 voies de la RN7 (section Baraques et Tuileries commune de Mably) dans la clause de revoyure du CPER 2015/2020 avec des cofinancements Région.

Laurent Wauquiez, Président de Région, et Martine Guilbert, VP Transports à la Région ont confirmé leur volonté de contribuer au financement des études et de l'aménagement du tronçon de Mably en inscrivant la réalisation de ce projet dans le CPER.

### Inscription de la finalisation de l'itinéraire RN7 Nièvre/Allier/Loire dans le projet de Loi d'Orientation Mobilité (LOM)

Le projet de Loi d'orientation des Mobilités présenté en Conseil des Ministres le 26 novembre 2018 par Elisabeth BORNE comporte notamment une programmation des investissements de transports priorisant «le désenclavement routier des villes moyennes et des régions rurales par des aménagements d'itinéraires existants» sans précision sur les itinéraires concernés et la nature des interventions.

Les 3 Associations Nièvre/Loire/Allier ont saisi leurs parlementaires respectifs pour porter l'enjeu de la finalisation de l'itinéraire RN7 lors des débats du printemps 2019 au Parlement.

### Achèvement de la mise en 2x2 voies de la RN82

Ouverture le 6 juillet 2018 de la 2x2 voies du tronçon de la route nationale 82 reliant Neulise à l'échangeur de l'A89/A72 au niveau de Balbigny. Attendus depuis de nombreuses années, ces cinq kilomètres assurent aux automobilistes plus de sécurité et permettent au territoire roannais d'être connecté aux axes autoroutiers du département. Cette mise en service achève la mise à 2x2 voies de l'itinéraire depuis Roanne vers Saint-Étienne par l'A72, mais également vers Lyon, Genève, Clermont-Ferrand et Bordeaux par l'A89. Les travaux au sud de l'agglomération roannaise sont désormais terminés.



## Chiffres clés

Finalisation de la mise en 2X2 voies de la RN7 dans la Loire : **20** km à aménager pour **172 M€** de travaux

**2** réunions du comité de coordination RN7 / Loire / Allier / Nièvre dont une en présence des parlementaires



V Poillet



## Les transports scolaires



### ENJEUX DE L'ANNÉE

- *Renouvellement des marchés scolaires et mise en œuvre à la rentrée scolaire de septembre 2018*
- *Refonte des circuits: 23 circuits effectifs à la rentrée 2018*
- *Transfert des inscriptions à la STAR : nouveau service «SCHOOLY»*

### LES ACTIONS DE L'ANNÉE

#### Les inscriptions aux transports scolaires 2018/2019

Autorité Organisatrice de Mobilité, Roannais Agglomération gère les transports scolaires des élèves du cycle primaire et secondaire dont le responsable légal est domicilié sur son territoire. Les conditions générales d'accès au service sont définies dans un règlement transports.

À partir de la rentrée scolaire de septembre 2018, tous les usagers

scolaires domiciliés sur le ressort territorial se sont inscrits au guichet unique SCHOOLY géré par la STAR, dans le cadre d'un marché conclu entre Roannais Agglomération et TRANSDEV pour la gestion des inscriptions aux transports scolaires. Le service transports de Roannais Agglomération a en charge la mise en œuvre et le suivi des marchés de transports scolaire conclu avec 4 transporteurs locaux et l'aménagement et la sécurité des points d'arrêts scolaires.



La possibilité de paiement CB en 3 fois est proposée uniquement pour les inscriptions en ligne. Les inscriptions hors délais (31 juillet) peuvent désormais être effectuées sur Internet jusqu'au 30 septembre. Ces modalités favorisent les inscriptions en ligne au détriment des inscriptions papier.

### + Chiffres clés

- 1 306** élèves empruntant les 23 circuits scolaires de Roannais Agglomération exclusivement
- 4** transporteurs titulaires des nouveaux marchés + 1 sous-traitant
- 1 502** dossiers traités au total sur la période d'inscription 2018 (pour inscriptions sur circuits scolaires de Roannais Agglomération, lignes TIL, SYTRAL, STAS, parcours combinés)
- 47 198 €** d'aides versées aux familles au titre de 2017/2018
- 68 %** d'inscriptions en ligne



5 000 élèves transportés sur l'agglomération dont 1 300 par les transports organisés par Roannais Agglomération.

Optimisation des circuits : 31 circuits en 2017 / 23 circuits en 2018.

Du 1<sup>er</sup> juin, date d'ouverture des inscriptions au 30 septembre, date de clôture des inscriptions, 1 306 dossiers ont été enregistrés et les deux tiers des familles ont opté pour une inscription dématérialisée via le site de la STAR, <https://www.bus-star.com>

Les familles ont bénéficié d'une assistance dédiée (téléphonique 04 77 727 727 ou via la boîte mail [schooly@bus-star.com](mailto:schooly@bus-star.com)) et ont été accueillies au Point City de la STAR 540 Rue Jean Jaurès à Roanne, du lundi au samedi.

#### Les aides aux transports scolaires 2017/2018

196 dossiers de demandes d'aide aux transports scolaires avaient été instruites (120 demandes voitures particulières, 76 demandes élèves internes) au titre de l'année scolaire 2017-2018. Après vérification des conditions d'éligibilité, 169 familles ont bénéficié d'une aide versée en mai 2018 pour un montant global de 47 198 €.



# Le réseau de transport en commun



Nouveau bus électrique



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Nouveau service d'inscription scolaire : Schooly
- Mise en place de l'application MyBus
- Mise en place de QR CODE aux arrêts pour suivre en temps réel l'arrivée du bus
- Mise en place d'une signalétique sur les pôles générateurs (hôpitaux, centres commerciaux...)
- Installation du système d'aide à l'exploitation et à l'information voyageurs (SAEIV)
- Mise en place d'un prêt de trottinettes pour rejoindre son arrêt
- Expérimentation : test de bus GNV et bus électrique
- Acquisition de deux bus standards DIESEL EURO 6



## ACTION

En 2018, dans le cadre de la semaine de la mobilité 2018, la STAR a participé au Challenge mobilité et à la semaine de la mobilité avec des animations place du marché. Un prêt de trottinettes est également proposé aux abonnés STAR pour rejoindre l'arrêt. Deux expérimentations ont été proposées en 2018 : test d'un bus GNV et d'un bus électrique.



## Chiffres clés

Recettes commerciales : **1 578 845 €** en 2018 contre 1 516 330 € en 2017

**2 700 000** voyages en 2018 contre 2 570 269 en 2017

Nombre de kilomètres parcourus sur l'année 2018 : **1 150 000**

Nombre de personnes transportées pour l'activité Transport Sur Réservation (TSR) en 2018 : **8 341** clients transportés contre 8 377 en 2017.



Travaux de réfection de l'étanchéité de la toiture, remplacement des coupes des châssis d'éclairage de l'atelier et travaux d'isolation phonique et thermique de la salle de réunion du bâtiment de Matel et changement de la chaudière et radiants

Pour les travaux d'étanchéité, le marché a été attribué à la société Etanchéité Roannaise pour un montant estimatif global du marché : 48 820 € HT + Honoraires du Cabinet d'études SECO pour un montant de 1 600 € HT  
Coût des travaux d'isolation phonique et thermique de la salle de réunion de Matel : 17 238.33 € HT  
Coût installation de la chaudière et des radiants : Marché attribué à la Société Thermi Service pour un montant de 44 395.22 € HT  
Curage des réseaux du parking STAR : 5 233.69 € HT + Plan topographique parking STAR : 1 750 € HT

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Mise en place de l'application MyBus

Avec l'application MyBus Roanne, plus besoin de titre de transport papier ! Achetez et validez votre titre avec votre smartphone.

Afin de gagner du temps avant de monter dans le bus et éviter l'achat de titre auprès du conducteur, un film a été réalisé en partenariat avec un jour de La Chorale pour télécharger l'application MyBus et d'inciter les usagers à acheter leur titre de transport en avance. Une fois l'achat réalisé, il convient juste de flasher le QR à l'intérieur du véhicule.

### Installation du SAEIV (système d'aide à l'exploitation et à l'information voyageurs)

Le 3 février 2017, Roannais Agglomération a lancé un marché de fournitures et d'installation d'un système d'aide à l'exploitation et à l'information des voyageurs des transports urbains. Ce système est un dispositif d'alerte embarquée, qui présente l'intérêt de fournir des informations sur l'exploitation du réseau et qui ouvre la porte à des développements futurs sur l'information voyageurs.

Le marché a été attribué à la Société HANOVER qui a équipé courant 2018 tous les véhicules du parc.

### Mise en place de QR CODE aux arrêts pour suivre en temps réel l'arrivée du bus

Toujours dans le cadre de l'installation du système SAEIV, des QR code ont été apposés à tous les arrêts. Ils permettent pour l'utilisateur de connaître le temps d'attente du prochain bus en temps réel ! Afin de faciliter son déplacement, le voyageur devra connecter son smartphone à internet, scanner le QR code présent à l'arrêt de bus avec l'application de lecture de QR codes de son mo-



V Poillet

Mise en place de l'application MyBus

bile (il suffit de présenter le téléphone face au QR code, la lecture est automatique).

Les horaires de passage des prochains bus apparaissent immédiatement sur le téléphone portable. Si plusieurs lignes de bus passent à cet arrêt de bus, l'utilisateur obtiendra le temps d'attente pour chaque ligne de bus.

### Nouveau service d'inscription scolaire : Schooly

Roannais Agglomération a en charge l'organisation du transport scolaire des élèves de tout le territoire de la communauté d'agglomération, à l'exception des élèves handicapés pris en charge par le département de la Loire.

En plus des lignes régulières Star, 24 lignes spécialement dédiées au transport scolaire relient les communes à leur établissement de secteur. Pour utiliser ces lignes, les élèves doivent au préalable s'inscrire sur le service Schooly.

# Équipement et accessibilité du réseau urbain

Fonds de concours : Commelle-Vernay pour une somme de 6 000 € dans le cadre d'une participation à des travaux de voirie prenant en compte une mise en accessibilité de l'arrêt « Jules Ferry »



Poteau scolaire sur le réseau de la STAR



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Renouveler l'équipement du réseau
- Améliorer le réseau
- Rendre le service conforme en terme d'accessibilité

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Acquisition/renouvellement mobilier urbain

Roannais Agglomération a passé un marché à bons de commande avec la société MDO en octobre 2015. Les dépenses globales engagées sur ce marché en 2018 pour un montant de 213 867 € TTC concernent l'achat

d'abribus et de poteaux d'information dans le cadre de l'ADAP, le renouvellement du mobilier de la DSP et la mise en place des poteaux d'informations pour les circuits scolaires gérés par Roannais Agglomération (Cf Dépenses hors ADAP et Agenda d'accessibilité programmé ADAP).



### Détail mobilier urbain dans le cadre de l'ADAP

- Achat de 7 abris bus pour la mise en accessibilité pour un montant total de 43 249 € TTC
- Achat de 48 poteaux pour la mise en accessibilité pour un montant total de 38 488 € TTC

### Investissements pour l'amélioration réseau de Transports

- Achat de 60 poteaux Elites sur le réseau STAR pour un montant de 50 926 € TTC
- Achat de 124 poteaux sur les Circuits scolaires de Roannais Agglomération pour un montant de 79 474 € TTC
- Fourniture de panneaux de police pour améliorer la sécurité sur un point d'arrêt: 1 730 € TTC

TOTAL INVESTISSEMENT MOBILIER URBAIN EN 2018 : 213 867 € TTC



## Chiffres clés

**63** quais mis en accessibilité pour **327 290 €** TTC  
Acquisition de mobilier (abris + poteaux) pour **213 867 €** TTC

Fonds de concours attribués à 1 commune pour **6 000 €** (2 quais)



Abri voyageur sur le réseau STAR sur quel bus mis en accessibilité



Poteau Elite sur le réseau commercial de la STAR sur quel bus mis en accessibilité



Une valorisation de la démarche développement durable développée par le service. Dans le cadre des marchés engagés par Roannais Agglomération, il est demandé aux entreprises qui soumissionnent de respecter des critères techniques visant à valoriser la démarche de développement durable:

- 1- Marché mobilier avec la société MDO: les abris seront réalisés avec des matériaux recyclables de type aluminium
- 2- Marché travaux de mise en accessibilité: obligation de mise en valeur des matériaux extraits avec réutilisation sur site ou dépôt dans des centres agréés. Mais aussi, récupération des fibres d'amiante dans les matériaux existants.

### Agenda d'accessibilité programmée ADAP

#### 5 types d'actions en 2018 :

- Levers topographiques de 49 quais bus à aménager qui terminent les levers contenus dans l'ADAP 2016-2019 pour un montant de 7 056 € TTC.
- Étude de l'aménagement des quais pour les rendre conformes aux exigences de mise en accessibilité confiée au bureau d'étude Oxyria pour l'ensemble de l'Agenda (2016-2019): en 2018, 63 quais ont fait l'objet d'une étude de maîtrise d'œuvre pour un montant de 25 214 € TTC.
- Réalisation des travaux de mise en accessibilité des quais: 63 quais réalisés en 2018 sur les 68 initialement étudiés en 2017 pour un montant réel de travaux de 327 290 € TTC. Les communes concernées: Roanne 29 quais réalisés, Mably 13 quais réalisés, Riorges 14 quais réalisés, Le Coteau 7 quais réalisés.
- En complément, Roannais Agglomération a octroyé en 2018 des fonds

de concours pour un total de 6 000 € pour la mise en accessibilité de 2 quais à Commelle-Vernay dans le cadre d'une opération d'aménagement de la rue Jules Ferry.

- Achat de mobilier dans le cadre de l'ADAP avec le marché MDO
- 48 poteaux Elites pour un montant de 38 488 € TTC
- 7 abris bus pour un montant de 43 249 € TTC

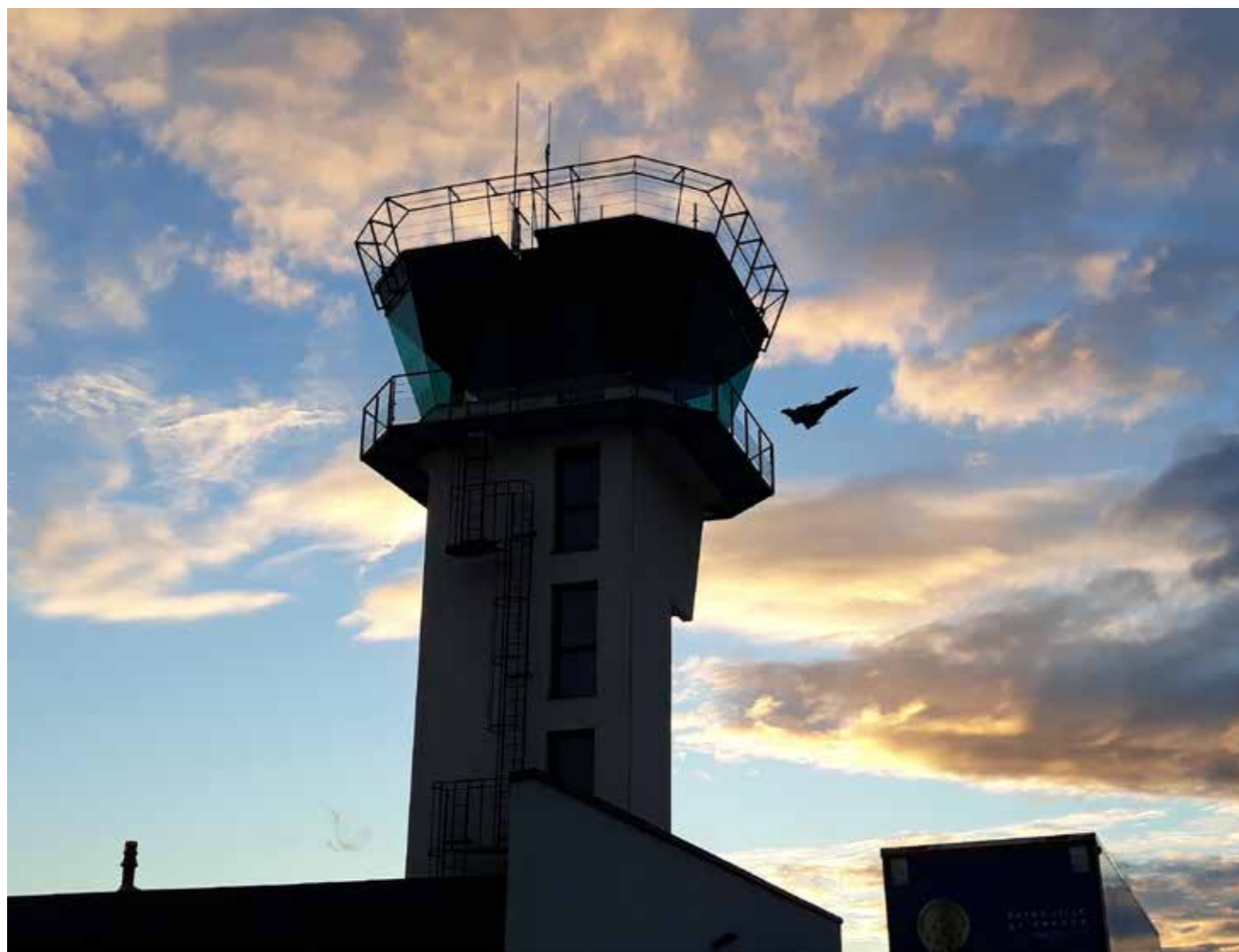
#### Dépenses hors ADAP

- Dépenses dans le cadre du renouvellement de la DSP : 60 poteaux d'informations Elites pour un montant de 50 926 € TTC
- Dépenses pour les circuits scolaires de Roannais Agglomération : 16 poteaux d'informations Elites et 108 poteaux simplifiés pour un montant de 79 474 € TTC
- Fourniture de poteaux de polices pour signaler un arrêt sur la commune de St-André-d'Apchon pour un montant de 1 730 € TTC



# Développement

# Une année meeting riche en évolution



Entraînement Rafale Meeting 2018 au crépuscule



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Poursuite de la modernisation de l'aéroport
- Recherche de nouvelles activités
- Amélioration des services



## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Meeting 2018

Édition exceptionnelle avec une fréquentation record avoisinant les 15 000 personnes sur le week-end. Pour cette édition retraçant un siècle d'aviation, la présence d'avions allant du SE5 au Rafale en passant par le CORSAIR a dévoilé toute la multiplicité du monde de l'aviation.

### Nouvelle Station Carburant

Afin de poursuivre la modernisation de l'aéroport, la station carburant a été renouvelée permettant la vente d'un nouveau carburant, l'UL 91 spécifiquement conçu pour les moteurs « essence » dernière génération et ULM. La mise en place d'automates CB H24 va également permettre aux aéronefs de s'approvisionner même en dehors de la présence du service AFIS (Service d'Information de vol d'Aérodrome).



Travaux d'aménagement de la nouvelle station



## Chiffres clés

**172 986 €** ont été investis pour la nouvelle station d'avitaillement.

**20 505** mouvements soit un peu moins de 2 000 mouvements de moins s'expliquant par un léger recul des vols loisirs

**12** associations, **8** entreprises

**15** salariés ou chefs d'entreprise et une vingtaine de saisonniers

**90** aéronefs basés



230 000 € ont été investis pour la nouvelle station d'avitaillement.



## ZOOM > Activité restauration

Après la déconstruction de l'ancien bâtiment restaurant, Roannais Agglomération accompagne des porteurs de projets privés qui étudient la possibilité

d'installer un nouvel espace de restauration sur la plateforme et la rendre ainsi encore plus attractive.

# L'enseignement supérieur et la recherche

## Pour un territoire attractif et dynamique



Roannais Agglomération engagera en 2020 l'extension du campus Pierre-Mendès-France.



### ZOOM > Contribution dans le cadre de la création de l'Université cible «Université de Lyon».

En 2020, un nouvel établissement verra le jour réunissant dans une même entité l'Université Claude Bernard Lyon 1, l'Université Jean Moulin Lyon 3, l'Université Jean Monnet de St-Étienne, l'École Normale Supérieure et l'INSA (école d'ingénieurs).

Dans cette démarche, Roannais Agglomération a souhaité mettre en avant les apports de son site de proximité pour le développement local, mais aussi en faveur du rayonnement régional de l'enseignement supérieur. Une stratégie a donc été élaborée et communiquée aux membres universitaires de cette future entité.



### ENJEUX DE L'ANNÉE

- Conforter l'offre de formation et les effectifs sur le Roannais
- Favoriser le développement d'un écosystème performant englobant le monde économique, celui de l'innovation, de la recherche, de l'enseignement et de la formation
- Engager le projet structurant «Regroupement des formations sur le campus universitaire roannais»
- Développer et améliorer la vie étudiante en accompagnant le développement des projets étudiants et l'offre de services



### Chiffres clés

- 3 000 étudiants post-bac sur le Roannais
- 40 formations - 2 écoles d'ingénieur
- 5 parcours de Master
- 7 plateformes technologiques
- 1 laboratoire

Découverte de la réalité virtuelle au village des sciences



Soutien aux établissements d'enseignement supérieur en fonctionnement : 500 000 €

Soutien aux manifestations en faveur de l'enseignement supérieur et de la culture scientifique et technique : environ 40 000 €

### LES ACTIONS

#### Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie roannaise de l'enseignement supérieur

- Élaboration d'un document stratégique d'orientation partagé avec les acteurs du territoire pour conforter le développement et l'ancrage du site de proximité de l'enseignement supérieur roannais,
- Formulation de propositions de repositionnement du site roannais dans le cadre de la création de l'Université cible intensive de recherche «Université de Lyon»,
- Engagement de discussions pour un rapprochement ou des stratégies communes entre les établissements d'enseignement supérieur présents sur le territoire,
- Élaboration d'une nouvelle convention annuelle avec l'Université Jean-Monnet pour le Campus de Roanne, l'IUT et les services communs : 300 000 € de subventions.

#### Rapprochement du monde économique et du domaine de l'innovation, de la recherche et de l'enseignement

- Réactivation de la démarche de Campus des métiers et des Qualifications «Design et Habitat» visant à développer des formations pour les professionnels du bâtiment et les aidants à domicile.
- Lancement du projet de création d'un incubateur, lieu favorisant l'innovation territoriale.
- Contribution à la candidature «Territoire d'industrie».
- Soutien à la création d'une école Simplon formant des développeurs web, au service des entreprises du territoire.

#### Projet de réhabilitation et construction de bâtiments adaptés à l'enseignement supérieur

- Projet «Regroupement des formations sur le Campus Pierre Mendès-France» :

lancement du concours de maîtrise d'œuvre. Coût prévisionnel du projet : 6,9 M€ TTC,  
- Engagement d'une démarche de réhabilitation globale du Technopôle Diderot accueillant l'Itech, Createch et Polytech. Coût prévisionnel du projet : 350 000 TTC.

#### Actions de soutien à la vie étudiante et promotion du site roannais

- Soutien au Salon des Métiers et des Formations le 13 décembre 2018 : il permet à près de 4 000 collégiens et lycéens de découvrir différents métiers et de conforter leurs choix d'orientation. Roannais Agglomération soutient cet événementiel à hauteur de 35 K€, pour un coût global de l'ordre de 70 K€.
- Coordination du village des sciences pour la promotion de la culture scientifique, technique et industrielle.
- «Dans la peau d'un étudiant roannais» : découverte de la vie étudiante roannaise pour les lycéens du territoire. Roannais Agglomération permet aux jeunes de déjeuner au Resto U à l'occasion de cette immersion.
- Soutien aux projets associatifs et tutorés des étudiants via la Commission Roannaise d'Aide aux Projets Étudiants (CRAPE) et via des subventions et soutien aux événementiels portés par les partenaires de l'enseignement supérieur : coupe régionale de robotique, Challenge de la mode, Journées Chrono de l'Alternance...
- Poursuite du soutien au Resto U après une année de fonctionnement, à hauteur de 48 500 € par an.
- Mise à disposition de locaux pour l'implantation de la médecine préventive universitaire (MPU) sur le Campus Pierre Mendès-France.

Une journée pour découvrir la vie étudiante roannaise



# Infrastructure fibre optique

## Économie numérique



La fibre optique se déploie sur le territoire



### ENJEUX DE L'ANNÉE

- **Aménagement numérique** : déploiement fibre FTTH - fibre jusqu'au logement (réseau Orange sur les 6 communes de l'ex-agglo et THD42 sur les 34 autres communes).
- **Numériparc** : accompagnement des entreprises en place avec Digital League et intégration de nouvelles entreprises.
- **Salon numérique** : co-organisation de la 5<sup>ème</sup> édition du salon L'Instant Numérique (14/02/2019).



9,580 millions de participation de l'agglo (27 %) sur un budget global de 35,4 millions d'euros (État, Région, Territoires, SIEL-TE) pour 17 700 prises.



5<sup>ème</sup> édition du salon L'Instant Numérique



### Chiffres clés

**55 800** prises à raccorder sur l'agglomération ; 32 600 foyers raccordables à fin 2018 sur 29 communes sur les réseaux THD42 et Orange.

Salon L'Instant numérique :

**3 000** m<sup>2</sup> d'espace dédié au numérique.

Numériparc : **25** entreprises ; 58 emplois + 1 organisme de formation + Le cluster digital LEAGUE

### LES ACTIONS DE L'ANNÉE

#### Aménagement numérique

Suivi des déploiements sur l'agglomération.

Orange déploie un réseau FTTH sur 5 des 6 communes de l'ex-agglomération (Roanne, Riorges, Mably, Le Coteau, Commelle-Vernay, Mably et le Coteau). Sur Villerest les travaux démarreront en 2020.

Plus de 23 000 foyers (07/01/2019) et professionnels peuvent souscrire un abonnement Très Haut Débit sur les 5 communes en cours de déploiement. Objectif : 38 118 prises locaux raccordables d'ici 2022; tous les PM seront installés sur les 6 communes pour fin 2020.

#### - THD42

(sur les 34 autres communes de l'agglomération) : 13 000 prises sont ouvertes à la commercialisation sur environ 17 700. 16 PM sont terminés sur 18.

#### NumériParc

Pépinière des entreprises de la filière numérique/espace entreprises : accompagnement des entreprises sur le site en partenariat avec le cluster Digital League et accueil de nouvelles entreprises.

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018, l'entreprise SFAM a pris la succession du groupe AR-MATIS et occupe environ 2 200 m<sup>2</sup> sur le site du Numériparc.

#### Salon l'Instant Numérique

Co-organisation avec la CCI Lyon Métropole St-Étienne Roanne et Digital League de la 5<sup>ème</sup> édition du salon. Cet événement permet de rassembler sur une journée les professionnels de la filière numérique pour leur permettre de rencontrer une clientèle locale et régionale la plus large possible afin de leur apporter toutes les réponses à ses besoins.

# Développement touristique



Salle d'animation des Noës



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Poursuivre le soutien aux acteurs touristiques
- Engager l'étude sur la réorganisation des acteurs
- Finaliser les programmes de travaux d'adduction d'eau au golf et les aménagements du secteur plage



## ZOOM > Démarche de mutualisation des acteurs du tourisme : participation de Roannais Agglomération à la réflexion portée par Charlieu-Communauté

Le cabinet Connivence a évalué les deux scénarios identifiés dans le cahier des charges :

1 Amélioration du fonctionnement actuel avec un renforcement de Roannais Tourisme sur ses missions et ses moyens grâce à davantage de mutualisation

2 Création d'une structure unique  
L'étude se poursuit en 2019 sur la base de la seconde hypothèse.

Animations estivales au lac de Villerest



## Chiffres clés

Fréquentation du train en 2018 (entrées individuelles)

**3 064** adultes  
**1 298** enfants



Le Train touristique des belvédères



## ZOOM > Sport de pleine nature

La Région Auvergne Rhône-Alpes a sélectionné le territoire du Roannais comme Territoire d'Excellence Pleine nature sur la base de la rédaction et du dépôt de la candidature par Roannais Agglomération. Cela permet aux porteurs de projets roannais de bénéficier d'aides financières dans la création d'activités touristiques de pleine nature.

Plusieurs conditions sont néanmoins requises : dossier financier de plus de 50 000 € de dépenses éligibles, dépense d'investissement (sauf les études et le numérique).

- Finalisation de la signalétique du chemin du Cluny Le Puy sur le territoire de Roannais Agglomération .

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Soutien aux acteurs du tourisme

Dans la mission de développement du tourisme en tant qu'activité économique non délocalisable, rare secteur en progression, Roannais Agglomération soutient financièrement le fonctionnement d'un certain nombre de structures touristiques sur son territoire qui remplissent des missions de promotion et de commercialisation touristique.

- Versement de 409 345,47 € à l'Office de tourisme de Roannais Agglomération (dont reversement taxe de séjour de 113 390,55 €)
- Maison de Pays d'Ambierle : 11 761,90 €
- Point I de St-Haon-le-Châtel : 6 225,60 €
- Association de promotion du Crozet : 4 557,58 €
- Roannais Tourisme : 81 063,06 €

### Parc Résidentiel de Loisirs des Noës : achèvement de la salle d'animation

D'une surface de 126 m<sup>2</sup> dont 42 m<sup>2</sup> de terrasse couverte, cette salle a coûté 264 000 € TTC et permettra au GSN d'accueillir plus facilement une clientèle groupe qui disposera ainsi, à proximité des chalets, d'un équipement pour se réunir. Cette opération a été financée par la Région Auvergne Rhône-Alpes à hauteur de 50 000 € au titre du CAR, et par le Département de la Loire pour 93 605 € dans le cadre du Contrat négocié.

Outre répondre à une obligation légale, cette construction présente l'avantage d'augmenter la saisonnalité du site et de répondre aux demandes de location hors saison (regroupements et fêtes familiales, ...), en louant tout ou partie du PRL. Par ailleurs, l'association peut aussi répondre aux demandes non satisfaites de location du gîte communal.

### Programme d'animations sport nature à Villerest

Pour la 5<sup>ème</sup> année, Roannais Agglomération offre un programme d'animations au public, sur la plage, durant 7 semaines. Du mardi au samedi un programme allant de la zumba au pédalo permet au public de découvrir puis s'inscrire directement auprès des professionnels. Cette année, 584 participants ont pu s'initier à de nouvelles activités.

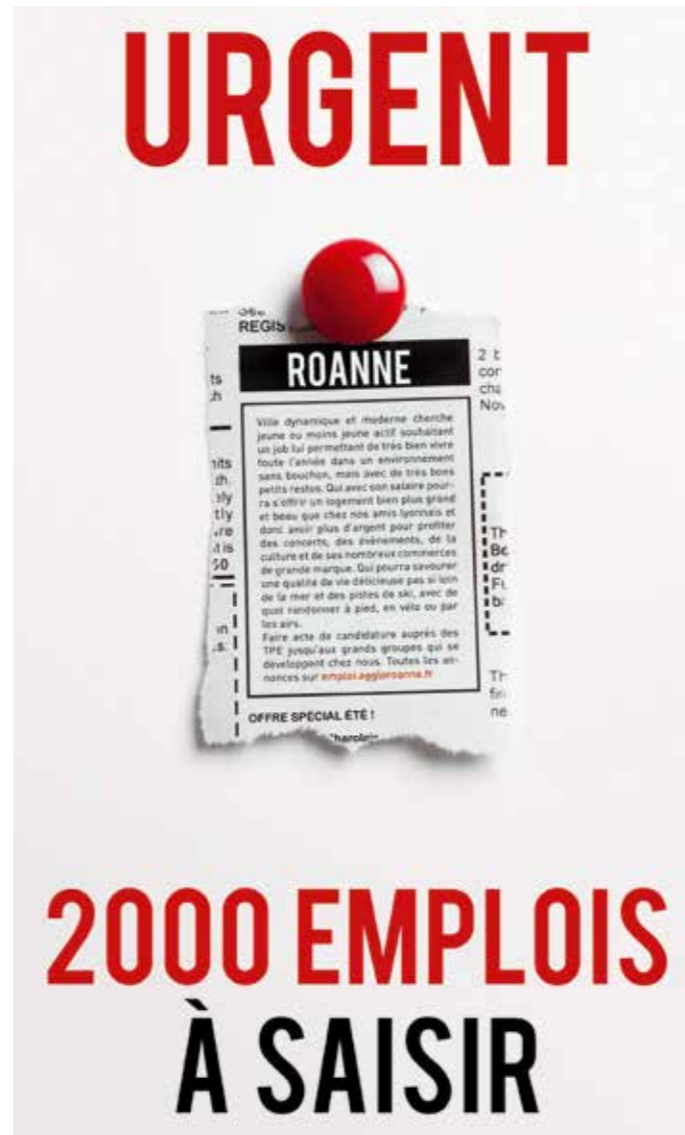
584 participants sur l'année 2019 répartis en 25 activités différentes.

### Développement du Train touristique des Belvédères

Un état des lieux prospectif de cet équipement a été engagé dès 2018 afin de dégager un certain nombre d'actions pour relancer son attractivité.

Cet état des lieux a été produit par le service tourisme sur la base d'enquêtes, réunions et entretien d'experts avec un certain nombre de préconisations d'aide à la décision sur le devenir de cet équipement pour l'année 2019.

# Créer les conditions favorables à la création d'emploi et de richesses économiques



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Mettre en œuvre une politique d'accompagnement au recrutement et à l'emploi auprès de nos entreprises.
- Conduire une politique forte de promotion économique, marketing territorial et de prospection des entreprises extérieures.
- Proposer aux entreprises endogènes et exogènes une offre foncière et immobilière adaptée.
- Favoriser le développement des entreprises par la mise en place de politique entrepreneuriales et de soutien à l'innovation.

## Chiffres clés

**57 K€/an** pour les structures d'accompagnement et de financement

**50 K€/an** pour l'innovation  
(- Concours roannais des innovateurs  
- Soutien aux projets FUI)

**240 K€** pour les éco-investissements (appel à projets Investissez malins)

Des actions de marketing territorial pour aider les entreprises à recruter

**+ de 700** emplois créés par les entreprises à Roanne en 2018

**-6,7 %** de demandeurs d'emploi en 1 an sur le Roannais

**+3,2 %** d'augmentation en 1 an du salaire moyen en roannais



EG Fermetures  
Lots artisanaux à la Vilette à Riorges

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Action 1 : Vers la création d'une offre de service « Emploi »

Depuis 2017, l'emploi et les problématiques de recrutement sont les préoccupations prioritaires des entreprises. C'est la raison pour laquelle Roannais Agglomération a développé un programme d'actions visant à faciliter les recrutements des entreprises locales :

**En 2018, Roannais Agglomération s'est doté d'une plateforme numérique de valorisation des offres d'emplois du territoire et de mise en relation entre les candidats et les recruteurs : <https://emploi.agglo-roanne.fr/>**  
- 1200 offres d'emploi à pourvoir.

**Signature d'une Convention Pôle Emploi** : cette convention de partenariat signée en 2018 renforce les liens avec le service public de l'emploi sur des actions communes autour du « Défi économique » (transmission de données sur la main d'œuvres disponible pour les entreprises, la mise en place d'actions sur les métiers en tension, les aides au recrutement et à la formation, l'accueil d'actifs et l'emploi du conjoint) et du « défi social » (inclusion numérique, PLIE, 0 chômeur).

**Des actions de marketing du recrutement** : une campagne de communication «Urgent 2000 emplois à saisir» avec l'événement du 13 juillet 2018 : rencontre d'entreprises roannaises avec des journalistes et des agences de recrutement à Lyon.

Objectifs :  
- valoriser le dynamisme économique du territoire roannais.  
- Faire connaître les opportunités d'emploi sur le territoire roannais, tous secteurs confondus.



## ZOOM > Cession foncière : implantation de SPOT IT zone de la Vilette à Riorges

Roannais Agglomération a cédé un terrain rue de la Rotonde prolongée zone de la Vilette à Riorges de 5 700 m<sup>2</sup> environ à l'entreprise SPOT IT. Basée actuellement au Coteau, cette entreprise spécialisée dans le marketing mobile projette un fort développement avec un CA de 7,6 M€.

- Montrer les initiatives innovantes mises en place par un panel d'entreprises roannaises sur les thèmes du recrutement et du management d'équipes.
- inciter les lyonnais à envisager Roanne et sa région dans leur évolution de carrière ou dans leur projet de création d'entreprise.
- Accompagner les entreprises roannaises dans leur visibilité à l'échelle rhônalpine.
- Renforcer les synergies entre Roanne et Lyon.

### Les entreprises présentes :

NEXTER, SIEMENS, MICHELIN, REFRESCO, EOLEN, SOPRA STERIA, AC ENVIRONNEMENT, BIO RAD, CETIH, GEPARO, THINK'AX.

### Les écoles et cabinets de recrutement présents :

POLYTECH, l'ECAM, l'ESTA, l'ITECH et l'EKLIA, HUMAN ROAD et BC Conseil.

### 18 médias présents :

Plus de 20 retombées médias dans des médias régionaux et nationaux équivalentes à plus de 80000 €. Coefficient ROI = 16 (1 € investi dans l'évènement (budget jour j évènement et budget honoraires de l'agence) = environ 17 € retombées médias).

### Animation d'un Groupe Emploi constitué d'entreprises qui recrutent :

AC Environnement / Barriquand Echangeurs / Bio-Rad / Cetih / Chambon Déménagements / Eolen / Geparo / GVGM / Hengel / Histoire De Femmes / Melle Dessert / Michelin / Nexter / Pacau Couture / Quantic / Refresco / SFAM / Sofirex / Sopra Steria / Sorome / Siemens / Think'ax.





## ZOOM > Cession foncière : Implantation de la Clinique Vétérinaire sur la ZA des Oddins à St Germain Lespinnasse

Roannais Agglomération a cédé un terrain de l'ordre de 3 200 m<sup>2</sup>. La nouvelle clinique ouvrira ses portes en

avril 2019. Une dizaine d'emplois sont concernés dont 7 vétérinaires.

### Action 2 : Favoriser le développement des entreprises par la mise en place de politiques de filières stratégiques, de politiques entrepreneuriales et de soutien à l'innovation.

#### Transmission d'entreprise :

En juin 2018, l'agglomération, en partenariat avec les chambres consulaires et les autres EPCI du Roannais, ont initié une action transmission pour inciter les dirigeants à anticiper leur transmission puis les aider jusqu'à la cession effective. La première étape est une enquête téléphonique.

#### Au 28/01/2019 pour les communes de Roanne, Mably, Riorges, Le Coteau :

113 entreprises contactées par Roannais Agglomération sur les 152 programmées. L'ensemble sera effectué dans le délai prévu fin février 2019.

17 prescriptions pour un accompagnement de chambre consulaire (10 CMA + 7 CCI) afin de préparer la transmission à court ou moyen terme.

12 chefs d'entreprises intéressés par de la croissance externe.

**Soutien aux plateformes de financement (ADIE, Loire Active, Initiative Loire Talents Croisés) pour financer et accompagner les porteurs de projet :**

Structure	Financement annuel
ADIE	5 000 €
Loire Active	9 000 €
Initiative Loire	26 250 €
Talents Croisés	17 000 €

#### Volet Innovation :

- Fonds communautaire Innovation : ce fonds permet de soutenir l'innovation à hauteur de 50 000 €/an dans les entreprises par l'accompagnement des projets FUI et la détection des projets innovants.

#### Développement local :

Entreprises en milieu rural : 126 porteurs de projets individuels accompagnés et 136 acteurs économiques (entreprises, associations, collectivités).  
Résultats : 15 créations, 18 reprises et 5 réactivations (commerce en sommeil depuis quelque temps et relancés).



## ZOOM > Implantation de Flex Fema sur la zone de Bonvert

Établie à Saint-Romain-la-Motte, l'entreprise Flex, spécialisée dans la conception et la vente de matériel professionnel électroportatif s'est installée en septembre sur la zone de Bonvert à Mably. Les 42 salariés occupent

les 2 500 m<sup>2</sup> de l'hôtel d'entreprises aménagé par la SEMPAT 42 (société d'économie mixte patrimoniale de la Loire) pour le compte de Roannais Agglomération.

## Action 3 : développement d'une offre foncière et immobilière de qualité.

Conformément au plan de mandat, Roannais Agglomération poursuit activement la reconstitution de l'offre foncière pour l'accueil des entreprises, en cohérence avec le SCOT Roannais.

En 2018, Roannais Agglomération a poursuivi les études préalables à la requalification du site Nexter, sur la zone de Valmy : dossier Loi sur l'eau, dossier d'autorisation de défrichement, dossiers complémentaires à l'étude d'impact, diagnostic archéologiques réalisés (phase 1 et 2). La phase 3 sera programmée en 2019 après l'obtention de l'autorisation de défrichement.

Idem pour l'extension de la zone de la Demi-Lieue, avec un chantier de fouilles sur une surface de 1,2 hectare, imposé par la DRAC qui a été réalisé courant 2018 sous la surveillance d'un ingénieur écologue.

Enfin, toujours sur la commune de Mably, la SAS Bonvert a poursuivi pour le compte de Roannais Agglomération l'aménagement de l'Eco Parc d'Activités de Bonvert : acquisitions foncières au Nord, réalisation des VRD à l'ouest (connexion rue Barthélémy Thimonier à la RD43), réalisation d'aménagements paysagers.



## ZOOM > Concrétisation d'un partenariat signé avec les principales agences immobilières

Concrétisation d'un partenariat signé avec les principales agences immobilières locales afin de mener une politique offensive d'accueil de nouveaux prospects endogènes et exogènes.

Une base de données géo informatisée a été créée avec l'appui technique du

service Systèmes des Informations Géographiques. À usage interne, elle permet au service développement économique de recenser l'ensemble des biens immobiliers privés vacants : locaux industriels, entrepôts, espaces tertiaires.

**ACTION**



### Fonds de soutien aux éco-investissements

Fonds de soutien aux éco-investissements dans les entreprises via l'appel à projet « Investissez Malin » doté d'une enveloppe globale de 240 000 € répartie à 50% entre l'Etat et Roannais Agglomération : à ce jour, 30 entreprises ont bénéficié de 198 000 € de subventions ce qui a généré plus de 1,1 M€ d'investissements privés réalisés par des artisans locaux.

# Un espace d'innovation numérique FABLAB



Atelier de fabrication numérique



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Promouvoir les actions innovantes sur le territoire.
- Développer les réseaux.
- Commercialiser l'offre de services de l'Espace d'Innovation Numérique (EIN) en direction des entreprises, porteurs de projets et étudiants entrepreneurs et développer les liens avec le monde économique.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

**Accompagnement de projets tutorés** sur la partie technique (CAO, 2D et 3D / impression 3D, découpe laser) auprès d'étudiants de l'ESR ( Ex : Créatech, Polytech, IUT).

**Organisation de visites** avec des réseaux d'entreprises ( Ex : Medef, ambassadeurs du Roannais, CCI) et les établissements d'enseignement pour faire connaître le lieu ( Ex: Itech, Jean-Puy, Createch).

## Chiffres clés



adhésions (2017-2018)

**563** pièces réalisés (accompagnement à la conception et fabrication 2D /3D)

**4** entreprises (Nexter - 75 prototypes réalisés), Revillon (2) , De Fombelle (3) , Bertrand Chocolatier (5)

**8** porteurs de projets projets (goodies pour campagne participative / Ruche innovante / Basket personnalisable/ Moules pour bougies / Appareil à coudre en 3D / Calendrier de l'avant pour enfant / Tableau en relief / Gobo personnalisé) à vocation économique accompagnés

**Participation** à l'instant Numérique, au forum de l'Entrepreneuriat, coupe de Robotique.

**Accompagnement** des entreprises Nexter, Revillon, Bertrand Chocolatier, De Fombelle au développement de prototypes en 2D ou 3D dans un but d'un développement économique.

**Accompagnement de porteurs de projets** en amont d'une création d'entreprise dans la phase de prototypage (Ex : chaussure personnalisée, moule

bougie personnalisée, ruche, appareil à coudre, mobile...).

**Mise en place d'une Expérimentation «mercredi de la Robotique»** en partenariat avec l'association RIR et 3 séances animées par les ingénieurs de Polytech auprès d'un public 9-13 ans.

**Ateliers créatifs** organisés pour un public 9-13 ans (concevoir un émulateur jeu vidéo, découvrir la statoconception, le thermoformage, impression 3D, découverte du circuit Scribe).



## ZOOM > Appel à candidature du Département de la Loire « services et usages numériques »

Roannais Agglomération a répondu en 2017 à un appel à candidatures du Département de la Loire « services et usages numériques » avec un projet avec une dimension d'innovation sociale : « améliorer le quotidien des seniors par les usages »

Le fablab et le service gérontologie se sont associés pour proposer ce projet et le mettre en œuvre.

Une innovation sociale en faveur de la créativité et du développement économique du territoire.

Créer une communauté intergénérationnelle ayant plusieurs compétences pour mener une réflexion sur les objets qui pourraient faciliter le quotidien des personnes âgées à domicile.

### 3 phases :

- d'avril à juin : réflexion sur les problématiques rencontrées par les

personnes âgées à domicile et sur les objets qui peuvent apporter une solution (avec des travailleurs sociaux et professionnels du maintien à domicile, seniors)

- de septembre à novembre : conception de prototypes des objets réalisés : croquis et tests techniques, fichiers 3D (avec un groupe d'ingénieurs Nexter, d'étudiants en BTS conception de produits industriels, professionnels du maintien à domicile, seniors) Depuis décembre 2019 : fabrication de pièces au sein du Fablab avec l'imprimante 3D Gros volumes et réalisation des 3 prototypes.

En cours de réflexion, un appel à manifestation d'Intérêt permettant l'industrialisation et la commercialisation de ces prototypes.

ACTION



**Accompagnement de services internes à l'Agglomération à la réalisation de pièces n'étant plus commercialisé permettant la réparation de mobiliers, outils et non leur rachat... ( Ex: DSI, maintenance).**

3



# Environnement

© Évelyne Deveaux

# Favoriser la biodiversité et préserver notre environnement

Sensibilisation des scolaires



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Gravière aux oiseaux et Grands Murcins, une nouvelle muséographie tous publics et des outils spécifiques pour le public en situation de handicap.
- Projet agro-environnemental et climatique, programme Bords de Loire en Roannais : poursuite des actions.
- Site Natura 2000 gorges de la Loire aval : inventaire des friches et milieux ouverts non agricoles.
- Contrat vert et bleu : démarrage du contrat pour 5 ans.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Une nouvelle muséographie pour la Gravière aux oiseaux et les Grands Murcins !

En plus des nombreuses animations «tous publics» en lien avec la biodiversité et la nature, Roannais Agglomération

a réalisé une muséographie commune sur ces 2 sites emblématiques du Roannais. Désormais, les visiteurs sont accueillis et guidés par Ondine et Odin qui leur font découvrir de manière ludique et interactive les milieux aquatiques et les milieux forestiers. Pour compléter

## + Chiffres clés

**54** agriculteurs engagés dans la campagne PAEC 2017, qui vont bénéficier de 800 000 € d'aides sur 5 ans

**56 000** bulbes plantés sous les platanes du BD Valmy

Contrat vert et bleu :

**3** EPCI porteurs, 19 maîtres d'ouvrages publics et privés

**8** M€ d'actions

**85** % de subvention de l'Agence de l'Eau, l'Europe, la Région, et le département.



Odin

l'offre, l'agglomération a développé des outils de visite «tous handicaps» pour l'arboretum des Grands Murcins.

### Le PAEC

Le projet Agro-Environnemental et Climatique Roannais permet d'accompagner les agriculteurs dans des changements de pratiques favorables à l'environnement. Après 2 années de contractualisation, l'année 2018 a été dédiée à l'accompagnement des agriculteurs engagés, aux suivis des pratiques ainsi qu'à des actions collectives. Ainsi, une journée a été organisée sur la gestion et la valorisation des haies en partenariat avec la Fédération des Chasseurs de la Loire, l'ADDEAR 42 et la Chambre d'Agriculture. Des panneaux ont été installés au bord de parcelles engagées dans différentes mesures, afin d'informer le public sur les bonnes pratiques des exploitants agricoles sur le territoire.

### Le Programme Bords de Loire 3

Le troisième programme Bords de Loire en Roannais a démarré en 2016 et se poursuivra jusqu'en 2020. Il comprend des actions en continuité avec les 2 pro-



grammes précédents (lutte contre les invasives, entretien des cheminements, sensibilisation à l'environnement,...) et de nouvelles actions innovantes (travail avec le monde agricole en lien avec le PAEC, restauration de milieux alluviaux,...). Parmi les actions mises en œuvre en 2018, on peut notamment citer l'étude préalable à la restauration de milieux alluviaux sur Mâtel, la gestion écologique de la roselière de la Gravière aux oiseaux, ou encore la restauration de prairies par fauche tardive.

### Entretien des espaces verts

L'année 2018 a été consacrée à l'appropriation des espaces verts et naturels de la zone de BONVERT (phase 1 et 2) en vue de la reprise de l'entretien par Roannais Agglomération au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Le site du parc d'activités de Bonvert occupe une surface d'environ 110 ha. Lors de l'aménagement de la zone, l'objectif était de préserver les écosystèmes existants et d'adapter le projet pour conserver la trame paysagère. Ainsi la trame des espaces naturels et haies bocagères constituent l'armature des espaces verts. Fin 2018, une consultation a été lancée pour retenir l'entreprise qui assurera l'entretien en 2019. Fait nouveau pour le service, la prise en compte des arrêtés préfectoraux qui consignent des prescriptions pour l'entretien des espaces verts afin de garantir la préservation de cette trame paysagère.



### Site Natura 2000

Pour améliorer la connaissance du site Natura 2000 des gorges de la Loire aval et orienter au mieux la gestion en faveur des oiseaux, une action visant à inventorier les milieux ouverts non agricoles (friches et landes) a été menée en 2018 sur le territoire. En effet, plusieurs espèces protégées, au titre de la Directive Oiseaux, fréquentent ces milieux (Busards, pie grièche...). Cela a pour but de préserver ces habitats qui sont des îlots de biodiversité de plus en plus rare.

Enfin, la plaquette du site Natura 2000 a été mise à jour. Elle sera disponible en 2019 sur les points d'accueil du territoire.



600 000 € Coût d'entretien des espaces verts de l'agglomération



## ZOOM > Le contrat vert et bleu roannais

Les formations au plessage, la création d'une pépinière de saules ou encore les soirées sur le thème de la biodiversité sont autant d'actions lancées en 2018. Des groupes de travail ont également vu le jour pour travailler de manière transversale sur la restauration des mares, du bocage et la préservation

des milieux ouverts. Mais c'est surtout le programme de sensibilisation des scolaires à la biodiversité qui a marqué cette année. Il a été présenté aux enseignants en juin 2018 lors d'une journée festive sur le thème de la Trame Bleue à la Gravière aux Oiseaux.

# Déchets ménagers

## Un service en extension



Grue en collecte



### ENJEUX DE L'ANNÉE

- Optimisation des ressources
- Maîtrise budgétaire
- Amélioration de la qualité du service rendu à l'utilisateur
- Extension des consignes de tri à l'horizon 2020

### LES ACTIONS DE L'ANNÉE

#### Extension de la filière Éco Mobilier

Roannais Agglomération a mis en place en 2017 une benne éco mobilier sur la déchèterie de la villette. Elle permet de valoriser tout le mobilier usagé, quel que soit le type (chaises, meubles, canapé, matelas,...) ou le matériau : bois, ferraille, plastique...

En 2018, c'est 354 tonnes de mobilier qui ont été valorisés. C'est autant de déchets qui ne finissent pas à l'enfouissement, ce qui en terme environnemental et financier a un impact non négligeable. Cette nouvelle filière a donc été étendue sur les déchèteries de Mardehou et de la Pacaudière.



### Chiffres clés

**54 400**  
tonnes collectées en 2018

**42 %** : Taux de recyclage

**4 200** appels au numéro vert, dont 60 % concernent les BACS OM

### La poursuite de l'optimisation des ressources

Toujours dans un contexte de restriction budgétaire, le service déchets ménagers continue son travail d'optimisation en réorganisant les circuits de l'unité de collecte des points tri. Après l'optimisation de la collecte porte en porte des ordures ménagères en 2016, des circuits du nettoyage des PAV en 2017, les tournées de collecte (Points d'Apport Volontaire) ont été revus cette année.

### Deux objectifs :

- Optimiser les ressources humaines et matérielles : en retravaillant ces circuits, passage de 4 à 3 grues par jour.
- Réorganiser les tournées en fonction des flux et ainsi renforcer la collecte des emballages et des ordures ménagères en point d'apport volontaire.



### ZOOM > Un service en pleine extension

Roannais Agglomération s'est engagé auprès de CITEO par la signature du contrat barème F, à développer le tri des emballages et du papier pour atteindre respectivement les objectifs de 75% et de 65% de taux de recyclage en 2022 ; Pour atteindre ses objectifs, la collectivité a répondu à un appel à projets sur l'extension des consignes et sur l'optimisation de la collecte ;

Concrètement, l'extension des consignes de tri consiste à simplifier le geste de tri en ouvrant les colonnes de tri à tous les emballages plastiques ; y compris pots de yaourts, films étirables, barquettes alimentaires, etc...

Le service déchets ménagers prépare d'ores et déjà ce passage en étudiant en parallèle l'amélioration de la collecte de proximité avec pour principaux objectifs la densification, la révision le maillage et l'emplacement des PAV et la relance d'une communication forte.

Le passage en extension des consignes de tri en janvier 2020 permettra à Roannais Agglomération de poursuivre la démarche engagée sur la gestion des déchets et de se mettre en conformité avec la loi de transition énergétique pour la croissance verte.



Flyer pour mise en place d'une benne à mobilier usagé

# Soutenir l'agriculture roannaise



Panier de légumes produits sur la ferme des Millets



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- **PAEN : Poursuivre la mise en œuvre du programme d'action**
- **Valoriser la filière viande charolaise**
- **Maraîchage et lieu test agricole : accompagner Étamine vers son autonomie et assurer le renouvellement des testeurs**
- **Mettre en œuvre le Projet Alimentaire Territorial à l'échelle de l'arrondissement**
- **Développer un projet structurant pour l'économie agricole sur la zone de de Bas de Rhins**



## ZOOM > Un projet structurant pour l'économie agricole sur la zone de Bas de Rhins à Notre Dame de Boisset

En réflexion sur les 30 ha propriété de l'Agglomération :

- une zone maraîchère de 20 ha
- une légumerie couplée à une cuisine centrale
- d'autres activités possibles : transformation, surgélation, distribution...

Le projet s'inscrit dans la démarche

PAT du territoire et vise à répondre à la loi EGALIM (50 % de produits locaux sous signe de qualité (dont bio) dans la restauration collective publique. Un partenariat a été lancé avec BIO-CULTURA pour débiter la production dès 2019 (4 ha).



## Chiffres clés

**121** Ha de foncier confié à des agriculteurs

**100 000** steaks hachés surgelés produits

**3** agents, 2 ETP au service de l'agriculture locale

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### PAEN : Poursuite des actions

- **Déplacements agricoles** : suite du diagnostic et préparation de la plaquette.
- **Lutte contre l'enfrichement** : animation à St-André-d'Apchon; réflexion pour déployer des outils pour mobiliser les propriétaires.
- **Lien urbain-rural** : Vidéos : tournages et premiers montages. Agro-tourisme : conception de sentiers découverte de l'agriculture, à proximité des bourgs.
- **Liens avec l'AVFR** : suivi Vignes Relais; rencontres de porteurs de projet...
- **Économie d'énergie** : banc d'essais FDCUMA à Ambierle, 3 exploitants financés + visite d'une classe BTS de Chervé.

L'animation PAEN a accompagné les révisions des réglementations de boisement et les restructurations foncières subventionnées par le CD42 (4 ha défrichés destinés au vignoble).



Marcel Augier entouré des éleveurs

### Steak haché surgelé : « 100% Charolais du Roannais »

L'année 2018 a permis de conforter la filière par l'implication de 2 nouveaux acteurs : l'un pour la facturation, le contrôle et l'approvisionnement en animaux et l'autre la distribution. Ainsi, Promocash assure depuis juin le volet distribution auprès des PMS en plus de la commercialisation vers les restaurateurs et les associations. À l'étude, sa



Point matinal à la ferme des Millets

capacité à devenir le distributeur agréé pour la restauration collective. Le succès auprès du public est toujours aussi important : pour certaines PMS, le 100% Charolais du Roannais représente 11 % des ventes de steaks surgelés !

### 2<sup>ème</sup> vague de testeurs à la ferme des Millets

En maraîchage, Malek, est arrivé fin 2017, pour un démarrage au printemps 2018. Nicolas a préparé son arrivée pour le printemps 2019. Dans l'intervalle, un partenariat avec Biocultura a permis l'exploitation du foncier. Xavier prend la suite de l'activité initiée en brebis laitière avec transformation fromagère. Un couple installé à Sail-les-Bains en maraîchage a également intégré le dispositif et bénéficie de l'accompagnement d'ETAMINE.

### Élaboration d'un PAT avec les 6 EPCI de l'ex PETR

L'Agglomération a repris l'animation du LEADER dont l'un des objectifs est de mettre en place un Projet Alimentaire Territorial (PAT). Il s'agit d'une reconnaissance de l'Etat sur les stratégies et actions développées en lien avec l'alimentation. Les domaines à considérer sont divers : foncier, filières économiques, consommation locale, justice sociale, déchets, éducation... Une des premières pistes de travail est de faciliter le rapprochement entre production et consommation locale, notamment au niveau de la restauration collective.

### Ruchers familiaux

Dans le cadre de TEPCV, 20 ruches ont été installées chez 10 agriculteurs : 7 engagés à titre personnel pour se former comme apiculteurs et 3 binômes exploitants-apiculteurs, l'agriculteur accueillant chez lui un amateur en apiculture du territoire. La chambre d'agriculture et L'Abeille Roannaise sont partenaires de cette opération.



## Opportunités de création de ressources en eau de substitution

Action inscrite dans le contrat de rivières de Roannaise de l'Eau, sur les bassins versants Teyssonne, Oudan et Maltaverne où les besoins agricoles en eau sont importants et se répercutent sur la consommation en eau potable. L'objectif est d'améliorer les connaissances sur l'hydrogéologie du secteur et d'apporter des éléments décisifs sur l'opportunité de créer des ressources collectives (retenues, mares...) afin de limiter la consommation des exploitations en eau potable et les impacts sur le milieu naturel.

# La transition énergétique et écologique

## Le Roannais : un modèle exemplaire

Implantation d'un arbre à vent



### ENJEUX DE L'ANNÉE

- Mise en conformité du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET).
- Développer les énergies renouvelables produites sur le territoire.
- Réduire les consommations énergétiques et les émissions de gaz à effet de serre du territoire.
- Développer la mobilité électrique.
- Réduire et valoriser les déchets.

### LES ACTIONS DE L'ANNÉE

#### Développer les énergies renouvelables

#### 9 éoliennes finalement envisagées dans le cadre du plan de développement intercommunal éolien

- Finalisation des études environnementales
- Finalisation de la demande de Permis Environnemental Unique
- Poursuite des études de vent
- Poursuite de la Concertation avec les acteurs concernés

#### Photovoltaïque au sol : 7 hectares et 1500 équivalent ménages (hors chauffage)

- Suivi de l'instruction du dossier de permis de construire
- Obtention du certificat d'éligibilité à l'Appel d'offre CRE
- Obtention de l'arrêté préfectoral autorisant le permis à la date du 2 octobre 2018



## ZOOM

### > Énergies renouvelables

ÉOLIEN :  
9 éoliennes en projet aux Noës et Urbise : le permis déposé



## chiffres clés

Éolien : **2** zones / 9 éoliennes, 16 000 équivalent ménages (hors chauffage)

Photovoltaïque au sol : **7** hectares et 1500 équivalent ménages (hors chauffage)

Méthanisation : **66 000** tonnes de boues et de graisses, 2000 équivalent ménages

Relook'Art'Event : **2 300** visiteurs

La future implantation des 6 éoliennes sur la communes des Noës



**Méthanisation : 66000 tonnes de boues et de graisses, énergie produite équivalente à 2000 ménages**

- Réception et analyse des offres.

#### Rénovation énergétique

##### Le cadastre solaire

- Encouragement des habitants et des entreprises à équiper leurs toitures de panneaux solaires: photovoltaïques et thermiques grâce à la mise en ligne d'une plateforme élaborée par la startup «In Sun We Trust»

#### Plateforme de rénovation énergétique par l'intermédiaire de l'Alec 42

##### Parc Privé

- 2 334 ménages renseignés
- 474 ménages accompagnés
- 20 professionnels engagés
- 2 structures bancaires référencées

#### Mobilité électrique

##### Bornes de recharge

- 31 bornes en service
- Un site internet Mobiloire

#### Production et consommation énergétiques

- Implantation d'un arbre à vent à Roanne

#### Réduction de déchets

##### ZDZG

- Réalisation d'un programme de 16 actions pour répondre aux objectifs de la Loi de Transition Énergétique pour



## ZOOM > Mobilité électrique

31 bornes de recharge de véhicules électriques installées sur le territoire de Roannais Agglomération

### ACTION



#### Des ombrières solaires et une ferme photovoltaïque en projet

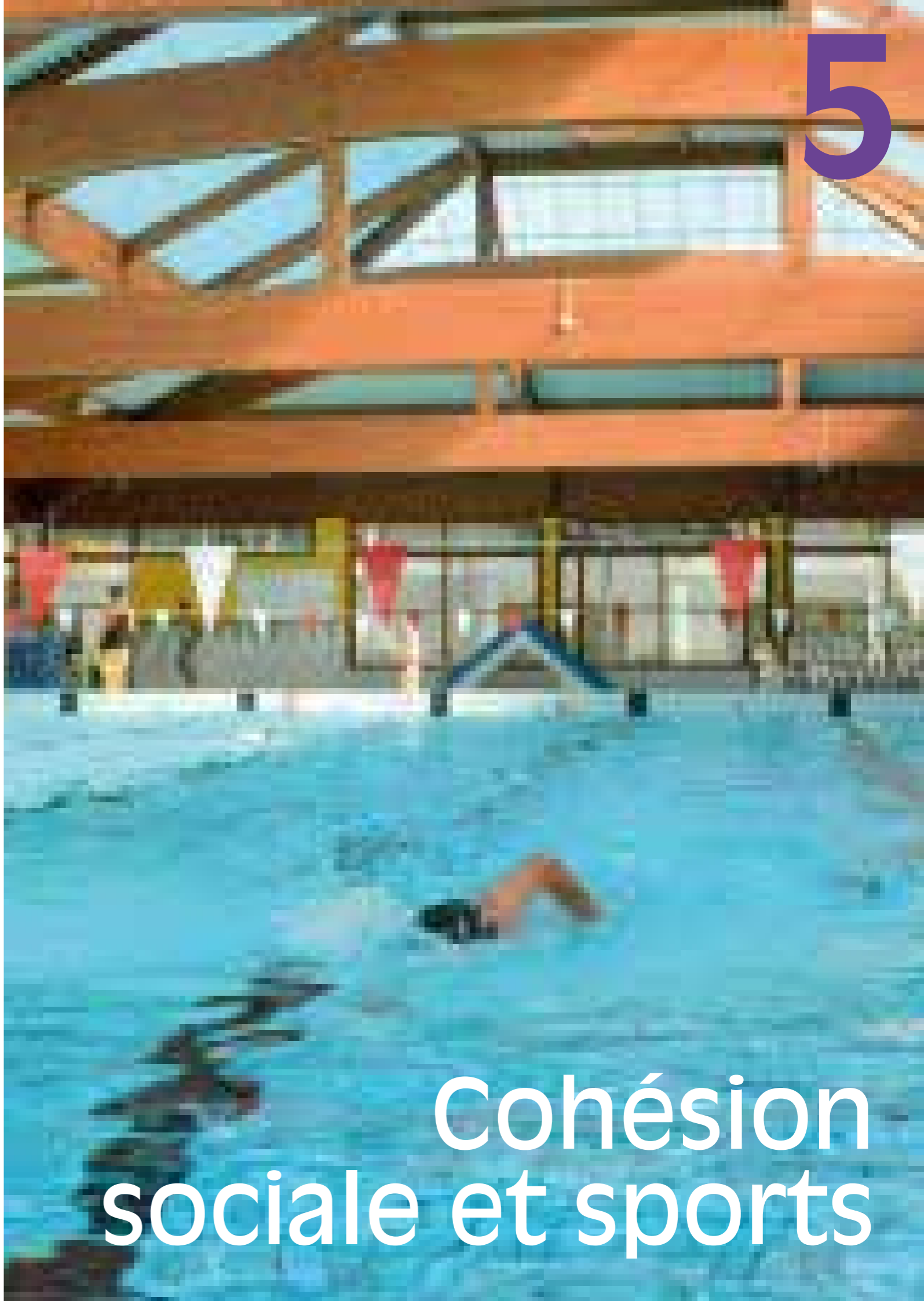
2 projets photovoltaïques sont en cours sur Roannais Agglomération.

- Une ferme photovoltaïque sera créée sur une parcelle de 7 Ha et 18 000 panneaux photovoltaïques seront implantés sur 2,8 hectares, permettant de produire de l'électricité pour l'équivalent de 2 900 habitants. Ce projet a été retenu par la CRE (Commission de régulation de l'énergie). Les travaux débuteront courant 2020 pour une exploitation la même année.
- Exploitation d'ombrières solaires par un opérateur privé sur le parking du dépôt de la STAR, avec 2600m<sup>2</sup> de panneaux.



## ZOOM > Relook'Art'Event : Un succès attirant 2 300 visiteurs

2<sup>ÈME</sup> ÉDITION. Événement organisé par Roannais Agglomération pour promouvoir les initiatives du territoire en matière de récup et de réemploi de déchets.



# Cohésion sociale et sports



# Roannais Agglomération agit pour les plus jeunes



## ENJEUX DE L'ANNÉE

*Roannais Agglomération accompagne les parents dans leur recherche d'un mode d'accueil. Le Relais information accueil petite enfance (RIAPE) oriente ainsi les familles vers l'accueil le plus adapté à leurs besoins.*

*Proposer une offre de qualité et diversifiée est également au cœur de l'action intercommunale, qui se concrétise par le financement de 15 associations gestionnaires de crèches.*

*Par ailleurs, le relais assistants maternels (RAM) intercommunal et les lieux d'accueil parents enfants (LAPE) participent respectivement à la professionnalisation des assistants maternels et à l'accompagnement des parents.*

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

Roannais Agglomération s'est engagé dans une démarche de facilitation du parcours des parents à la recherche d'un mode d'accueil. Une démarche qui se décline en 2 niveaux :

- Une réflexion avec les acteurs de proximité pour imaginer une trame de parcours;
- L'intégration à une démarche nationale portée par l'Association des Maires de France

Par ailleurs, une association a été accompagnée (techniquement et financièrement) dans la mise en œuvre de places à vocation d'insertion professionnelle, en lien notamment avec Pôle emploi et le Département.



## Chiffres clés

**1 519 400 €** de subvention de fonctionnement versés aux crèches associatives

Près de **4 000 €** visites de parents et enfants dans les LAPE

# Service enfance



Sortie à la ferme



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- **Créer une dynamique inter-structures sur l'ensemble du territoire de Roan-nais Agglomération.**
- **Mettre en œuvre les objectifs du projet pédagogique du centre de loisirs intercommunal (CLI) centré sur le bien-être de l'enfant. Le centre de loisirs intercommunal est un lieu d'accueil pour tous où l'on privilégie le bien-être de l'enfant, en respectant le rythme et les besoins de chacun, en veillant à la sécurité physique et affective et tout en développant son autonomie. C'est aussi un espace où l'on apprend à vivre ensemble en garantissant la place de l'enfant, où l'on partage des bons moments de loisirs, de détente et de jeux, en découvrant des activités d'éveil, de créativité et d'expression.**



## Chiffres clés

**686** enfants différents ont fréquenté le centre de loisirs en 2018

**90 088** heures d'accueil

**30** communes représentées

**5** associations de loisirs et le CLI ont participé au projet inter-structures



## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Actions au centre de loisirs

Les vacances proposent toujours des thèmes variés chaque période permettant des découvertes et la mise en pratique des objectifs éducatifs et pédagogiques.

Le changement des rythmes scolaires en septembre a vu l'ouverture des mercredis en journée complète. Les effectifs ont plus que doublé.

Les mercredis sont ponctués, à raison d'une fois par trimestre, d'une rencontre « inter générations » à l'EHPAD de Renaison. Les enfants et les seniors partagent ainsi un moment convivial.

Des ateliers d'expression picturale ont également été mis en place pour les enfants les mercredis. Ce moment convivial permet d'améliorer la relation entre eux dans un lieu et dans un cadre posé.

À Lentigny, un partenariat s'installe entre la bibliothèque de la commune et le centre de loisirs avec des visites régulières à la bibliothèque pour inciter les enfants à lire et découvrir les livres.



### Projet sur le site des Grands Murcins

Il a regroupé 313 enfants de 3 à 11 ans inscrits dans 6 accueils de loisirs différents sur le thème d'activités scientifiques, de pleine nature, de découverte de la faune et la flore. Coordonné par le service Enfance, ce projet aura été une réussite grâce à l'investissement de chacun : - intervenants et bénévoles de Madeleine environnement - agents du service environnement - directeurs et animateurs des structures de loisirs.

# Service jeunesse



Chantier international



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Créer une dynamique inter-structures sur l'ensemble du territoire de Roannais Agglomération.
- Conforter l'accueil de loisirs intercommunal ados en régie et l'identification du service à travers son fonctionnement.
- Favoriser l'accès à la culture pour les jeunes du territoire.
- Engager la démarche d'audit jeunesse



## Chiffres clés

**223** jeunes différents ont participé à une activité avec le service jeunesse en 2018.

**22** communes de Roannais Agglomération représentées dans les actions menées par le service.

**5** associations de loisirs ados participent à des activités mutualisées.



## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

**Organisation de journées communes entre les différents centre de loisirs** afin de faire se rencontrer les jeunes du territoire.

### Vacances d'hiver 2018

Journée sport spectacle à la salle multi-sport de Pouilly les Nonains : Basket Acrobatique, parkour, et double duch. 6 ateliers ont été mis en place par les jeunes des Serial Dunkers pour initier les 83 jeunes présents à ces disciplines.

Séjour ski avec jeunes.

### Vacances de printemps 2018

Journée Raid Aventure en Forêt de Lespinasse organisée par l'Association Jeunesse et Sports de la Pacaudière avec 70 jeunes participants.

Sortie à Lyon avec 96 jeunes pour du Trampoline park et escalade en salle le matin. Visite du musée Urbain Tony Garnier et balade dans Lyon l'après-midi.

### Vacances d'été 2018

Journée Pékin Express avec 52 jeunes dans les rues de Charlieu.

### Vacances d'automne 2018

Forum «autour des jeux vidéos» sur deux jours à l'espace Congrès de Roanne avec 200 participants.

Les sorties jeunes ont été organisées pour les jeunes de 13 à 17 ans dans le but d'ouvrir les jeunes à la culture :

- 1<sup>er</sup> spectacle : Camille Lellouche à St Étienne le mercredi 21 février 2018
- 2<sup>ème</sup> sortie : Eddy de Pretto à Riorges le mardi 20 mars 2018
- 3<sup>ème</sup> sortie : Théâtre « Bienvenue dans la coloc » à Lyon Lundi 9 avril 2018
- 4<sup>ème</sup> sortie : Ahmed Sylla à Clermont Ferrant vendredi 25 mai 2018

### Participation active de 7 jeunes

dans l'organisation du festival «Loire en couleur» (accueil des visiteurs, accueil et installation des artistes et musiciens, service du repas, installation et rangement du matériel, participation à la vente aux enchères). et première participation au Festival «Paroles et musiques» à St-Étienne du vendredi 29 juin au lundi 1<sup>er</sup> juillet.

### Engager la démarche d'audit jeunesse

afin de définir les besoins des 11-25 ans et plus particulièrement des 16-25 ans pour ensuite identifier les actions à mener et définir la gouvernance la plus adaptée.

### Ouverture de l'accueil de loisirs ADOS en gestion directe sur toutes les périodes de vacances



### Projet d'Éco-Parlement des jeunes

Le service jeunesse de Roannais Agglomération a soutenu le projet d'Éco-Parlement des jeunes, porté par Madeleine Environnement.

Cette initiative permet d'impulser une dynamique de territoire en faisant travailler ensemble des groupes de jeunes de 8 à 25 ans sur la recherche d'actions en faveur de l'environnement et du développement durable.



## ZOOM > chantier international

Le premier « Chantier international » a été organisé durant deux semaines en juillet 2018. Six jeunes étrangers et

6 jeunes locaux ont démarré la reconstruction de la cabane de Mathéron sur le site des Grands Murcins.

# Gériologie



## **ZOOM >** Schéma et usages numériques

Créer une communauté intergénérationnelle (travailleurs sociaux, professionnels du maintien à domicile, seniors, ingénieurs Nexter, étudiants BTS Conception de produits industriels) ayant plusieurs compétences pour mener une réflexion sur les objets qui pourraient faciliter le quotidien des personnes âgées à domicile

3 phases :  
- D'avril à juin : réflexion sur les problématiques rencontrées par les personnes âgées à domicile et sur les objets qui peuvent leur apporter des solutions  
- De septembre à Novembre : conception de prototypes des objets réalisés : croquis et tests techniques, fichiers 3D  
- Depuis décembre 2019 : fabrication de pièces avec l'imprimante 3D Gros volumes



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- *Co-pilotage de la prévention avec le Département de La Loire*
- *Lutte contre l'isolement*
- *Développement de la communication autour des politiques seniors*
- *Développement des usages numériques*

## **Chiffres clés**

**95** participations aux activités semaine bleue

**240** participants aux ateliers prévention des chutes et nutrition



## **ZOOM >** Semaine bleue

. Les activités proposées se sont orientées vers le numérique et ont permis aux seniors de découvrir ces technologies.  
Dans le cadre de cette semaine, à noter un partenariat avec le conservatoire pour proposer des «Concerts de Palier», 2 musiciens installés dans des lieux ou résidences avec seniors. Cette activité a été appréciée et a aussi permis une activité intergénérationnelle, une promenade accompagnée Bord de Loire



## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

Lancement du projet Schéma et Usages Numériques avec le FAB LAB (transversalité inter services)

Action semaine bleue autour des usages numériques, des activités physiques, de la culture (musique classique)  
En partenariat avec le CCAS de Roanne et Opheor : organisation du salon des seniors

- Participation aux travaux de la filière gériologique, du dispositif personnes âgées en risque de perte d'autonomie (PAERPA), du dispositif Monalisa (dispositif national de lutte contre l'isolement)

## **ZOOM >** Ateliers prévention des chutes et nutrition

Il comporte 2 cycles successifs de 15 semaines comprenant chacun 12 ateliers physiques et 3 ateliers nutrition. Le temps d'atelier par semaine est d'une heure. Le nombre de participants prévu par atelier est de l'ordre de 15 personnes. Ces ateliers sont toujours appréciés par les participants mais aussi par les communes qui bénéficient d'une activité sur place qui correspond aux besoins de ce public.



# Acteur et promoteur des projets de santé



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- *Élargir les actions de prévention aux différents publics en termes de territoire, de tranches d'âge et de type de public*
- *Associer les professionnels, dont ceux de santé aux projets du territoire*
- *Répondre aux besoins identifiés sur le territoire*

## Chiffres clés

Plus de **300** interventions auprès du public

Les publics des **40** communes de Roannais Agglomération ont bénéficié des actions mises en place dans le cadre de la démarche santé



Subventions obtenues pour les actions santé : 68 710 €  
Principal financeur : Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône Alpes

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

- Dispositif de prise en charge des enfants en surpoids, avec une prise en charge pluridisciplinaire : médecin, psychologie, enseignant activité physique, diététicienne.
- Organisation d'activités physique à l'école.

- Accompagnement des seniors à travers des ateliers collectifs.
- Promotion du territoire auprès des nouveaux médecins et des internes en médecine.



## ZOOM > Sport sur ordonnance

En 2018, Roannais Agglomération a lancé un dispositif qui permet l'accompagnement de personnes souffrant de pathologies chroniques vers la pratique d'une activité physique régulière prescrite par un médecin.

# Médiation santé

## Quartiers prioritaires de la politique de la ville



### ENJEUX DE L'ANNÉE

La médiation santé Quartiers Prioritaires animée par un professionnel de santé participe à la réduction des inégalités de santé du territoire. Ce service développe une présence active de proximité auprès des habitants QPV du Parc, de Bourgogne et du Mayollet afin de rencontrer ceux qui n'ont plus ou pas accès à leurs droits de santé et leur apporter des réponses adaptées. L'accompagnement des situations permet également au médiateur santé de repérer les freins dans l'accès à la santé sur lesquels le territoire pourra agir.



La présentation en porte à porte permet au médiateur de rencontrer les habitants dans un cadre approprié et d'être au plus près de leurs réalités..



La Maison des Services Publics Mayollet/St-Clair réunit sur un même lieu des acteurs complémentaires dont le médiateur santé qui y est basé.



### Chiffres clés

**274** logements visités en porte-à-porte permettant de rencontrer individuellement 119 habitants nouveaux

**74** permanences de proximité tenues dans les MSP du Parc et Mayollet

**144** situations accompagnées dont 60 nouvelles



Par ses modes de déplacement, le médiateur santé acquiert des connaissances en mobilité utiles pour conseiller les habitants dans leur parcours vers les ressources de santé.

### LES ACTIONS DE L'ANNÉE



L'aller vers en porte à porte, qui permet au médiateur santé de connaître et se faire connaître des habitants QPV, a reçu le Label «40 ans de la Politique de la Ville» du Ministère de la Cohésion des Territoires.

1. La présence active de proximité s'est concrétisée par la présentation en porte à porte dans les immeubles, les visites au domicile des habitants QPV, leur accueil en Maison de Service Public, la circulation dans leur environnement et les points avec les autres acteurs de proximité. Les rencontres avec les acteurs du système de santé se sont également poursuivies.

2. Les questions d'inclusion numérique et de mobilité ont été retenues comme déterminants majeurs d'accès à la santé. Un travail spécifique du médiateur santé avec les acteurs concernés s'est engagé.



SNIN et NEC



### ACTION



En 2018, 52% des 1540 km de déplacements intra agglomération du médiateur santé ont été effectués en vélo à assistance électrique, 46% en bus star et 2% en véhicule électrique, contribuant ainsi à préserver les environnements chimique, acoustique et physique des habitants de Roanne.



### ZOOM > Sensibiliser et mobiliser les acteurs du territoire aux enjeux de l'inclusion numérique.

Cette action du médiateur santé QPV spécifique à 2018 s'est traduite par une participation à l'élaboration de la Stratégie Nationale d'Inclusion Numérique (Paris) et une contribution au Forum des Tiers Lieux lors des journées nationales Numérique En Commun[s] à

Nantes (44). Ce travail permet d'inscrire notre territoire dans les dynamiques porteuses de ressources et de solutions concrètes pour que la numérisation de la société inclue tous les habitants en particulier les plus vulnérables.

# Piste routière



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Former les élèves de CM 1 et CM 2 des Communes de Roanne, Riorges, Mably, Le Coteau et Perreux à la sécurité routière en vélo

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

La formation compte une sensibilisation aux dangers de la route, avec l'aide des Polices Municipales, et à la conduite du vélo. Cette formation se poursuit, pour les élèves le souhaitant, par des sélections pour approfondir leurs connaissances et gagner des lots.

Les sélections sont sur 3 mercredis après-midi. Les élèves ont une 1<sup>ère</sup> épreuve écrite. Les 20 meilleurs vont en finale : une épreuve sur piste et une 2<sup>ème</sup> épreuve écrite.

La remise de prix (vélos et bons d'achats) a lieu en présence de la presse, d'élus, des parents et des enseignants.



## Chiffres clés

**746** jeunes ont été formés en 2018

# Contrat de ville 2015-2020 Programmation 2018



**Quartier Bourgogne**  
Récemment inscrit en Politique de la Ville (déc. 2014), étude urbaine en cours avec programme de réhabilitation ; 1 780 habitants, revenu médian 866 €, tous en logement social



## ENJEUX DE L'ANNÉE

La déclinaison opérationnelle du Contrat de ville s'effectue dans le cadre d'une programmation annuelle. La programmation 2018 du Contrat de ville s'est déroulée du 18 décembre 2017 au 2 février 2018.

24 porteurs de projets ont déposé 47 dossiers:

- 5 dossiers pour le pilier Cadre de vie et renouvellement urbain
- 31 dossiers pour le pilier Cohésion sociale
- 8 dossiers pour le pilier développement de l'activité économique et de l'emploi
- 3 dossiers pour le pilier valeur de la république et citoyenneté

Roannais Agglomération est intervenu financièrement sur une ou plusieurs actions jugées comme « phares » ou « très significatives » en direction des 4 piliers (sur le pilier développement économique; pilier cohésion sociale avec la santé, la réussite éducative, la participation des habitants et la prévention de la délinquance).



**Quartier Le Parc**

Il regroupe 1 240 habitants logeant pour l'essentiel dans le parc HLM (Ophéor) et dans quelques copropriétés, revenu médian 658 €.



**Quartier Mayollet**

1 370 habitants avec revenu médian 766€ résidant pour l'essentiel dans le parc HLM (Opheor et une petite partie chez Cité Nouvelle) et dans une grande copropriété.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Escrime-S'Cool-Esprime 42

L'action a consisté à mettre en place un module de 12h consacré à l'apprentissage de l'escrime dans les écoles de Fontquentin, du Mayollet, Jean Rostaing. Au final, un grand tournoi Escrim-S'cool regroupant l'ensemble des classes participantes a été organisé à la salle d'armes du club, située à proximité du quartier du Parc.

### Favoriser l'accès des jeunes au monde de l'entreprise-CPME 42

L'action a consisté à rapprocher les jeunes des collèges et lycées profes-

sionnels du monde de l'entreprise notamment en permettant : à des professionnels de venir témoigner (zoom sur un métier, un parcours scolaire et professionnel) ; la tenue d'ateliers pédagogiques (Aide à la recherche de stage, Entretien d'embauche, savoir-être en milieu professionnel, comment se présenter) ; des visites d'entreprises.



## Chiffres clés

Les crédits spécifiques politique de la ville, à hauteur de **50 000 €**, permettent de soutenir des initiatives locales, et répond au principe de co-financement demandé par l'État, dont la participation s'élève à 107 000 € sur cette programmation.



## ZOOM > Les auditions des porteurs de projets

Roannais Agglomération a mis en place deux demi-journées de rencontres à destination des porteurs de projet. Ces auditions ont permis d'échanger, de connaître les projets et de voir s'ils s'inscrivaient dans l'un des 4 piliers du contrat de ville. 24 porteurs de projets ont été auditionnés.

## ACTION



### Création d'un jardin partagé

Le Centre social Noyon de Mably a créé un « jardin partagé ». Cette action vise à créer un lieu d'expérimentation sociale et d'initiative citoyenne qui permette d'impliquer les habitants dans la gestion de leur cadre de vie. La somme de 2 000 € a été accordée sur des crédits politique de la ville de Roannais Agglomération dans le cadre de la programmation 2017.



# Facilitation des clauses d'insertion dans les marchés publics



## ENJEUX DE L'ANNÉE

*Le développement économique de notre territoire devant pouvoir bénéficier à l'ensemble des habitants, Roannais Agglomération souhaite accompagner les demandeurs d'emploi vers une insertion durable sur le marché du travail et particulièrement les personnes les plus en difficultés et qui sont le plus éloignées de l'emploi. Réciproquement, les entreprises doivent pouvoir trouver sur le territoire les compétences nécessaires à leur développement.*

*Le facilitateur contribue au développement des clauses d'insertion dans les marchés publics sur le territoire de Roannais Agglomération. Il fournit un appui aux partenaires et auprès de l'ensemble des donneurs d'ordres volontaires du territoire notamment en :*

- *faisant la promotion du dispositif des clauses sociales (notamment auprès des donneurs d'ordre) ;*
- *apportant conseil et appui aux maîtres d'ouvrage dans la rédaction des pièces juridiques du marché ;*
- *animant le partenariat local pour réaliser les actions d'insertion ;*
- *informant et accompagnant des entreprises dans la mise en œuvre et le choix des modalités d'exécution ;*
- *évaluant et en suivant le dispositif, remontées d'information.*



## Chiffres clés

**12** opérations recensées en 2018 pour 16 marchés avec des clauses d'insertion.

**9 066** heures réalisées au 31/12/2018

Un taux moyen de réalisation de

**131%** des heures inscrites

**40** salariés concernés

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

Accompagnement des donneurs d'ordre dans l'identification des marchés et rédaction des articles à intégrer dans le marché public.

Accompagnement des entreprises attributaires dans les recrutements des publics et contrôle de l'éligibilité des candidats.

Assurer le suivi et le contrôle de l'exécution de la clause d'insertion par les entreprises et informer les donneurs d'ordre en cas de non-respect des engagements.

Produire les bilans qualitatifs et quantitatifs des marchés bénéficiant d'une clause d'insertion et à évaluer sa mise en œuvre.

# Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE)



## ENJEUX DE L'ANNÉE

Quatre axes de travail ont été développés en 2018 :

- Poursuite de la dynamisation des parcours pour améliorer le retour à l'emploi durable.
- Augmentation du nombre de participants accompagnés par le PLIE avec l'intervention d'un cinquième référent de parcours mis à disposition par la Sauvegarde 42.
- Pérennisation du plans d'actions destiné à dynamiser les parcours de retour à l'emploi des participants du dispositif LOIRE et renforcement de certaines actions (dynamique projet, montée en charge de l'intervention d'une psychologue, ...).
- Évolution de l'organisation administrative et repositionnement du PLIE dans la direction de la Cohésion Sociale et de l'Habitat.



## Chiffres clés

**419** demandeurs d'emploi fragilisés accompagnés

**31,4%** de sortie du PLIE dont 59,1% de sortie pour signature d'un contrat de travail de plus de 6 mois, avoir suivi une formation longue ou créé son activité

**498** contrats de travail signés par les participants du PLIE

**17** mois de temps d'accompagnement en moyenne

ACTION



## Le PLIE à l'articulation des piliers social et économique

Par son activité d'insertion par l'activité économique, le PLIE met à l'emploi des personnes en situation durable d'exclusion et de précarité.



Budget total de 492 570 € dont 365 772 € de subvention en 2018 versées par le Département de la Loire.

## LES AXES DE TRAVAIL

Les axes de travail pour l'année 2018 ont notamment concerné :

- la stabilisation du fonctionnement administratif du PLIE après trois années de développement,
- l'amélioration de la qualité d'accompagnement dans un contexte d'évolutions fortes des politiques publiques de formation, d'insertion et d'emploi, notamment avec l'arrivée d'un 5ème référent de parcours et d'une psychologue.



# Conseil Intercommunal de Sécurité et de Prévention de la Délinquance



## ENJEUX DE L'ANNÉE

Chaque année, Roannais Agglomération consacre une enveloppe pour la mise en œuvre du CISPD.

Cette enveloppe soutient des actions conduites par des porteurs de projets en lien avec les objectifs déterminés au sein de la Stratégie Territoriale de Sécurité et de Prévention de la Délinquance du CISPD. Elle répond au principe de co-financement demandé par l'État dans le cadre du Fonds interministériel pour la prévention de la délinquance et de la radicalisation (FIPDR).

Ainsi, en 2018, l'agglomération est intervenue financièrement auprès de : l'ARRAVEM, Sos Violences Conjugales 42, le GREP, Rimbaud, AISPAS, et l'AGASEF.



## Chiffres clés

Une enveloppe de **55 000 €** a été consacrée par Roannais Agglomération à la programmation 2018 du CISPD

En Août 2018, un médiateur social, rattaché au Conseil intercommunal de Sécurité et de Prévention de la Délinquance, a été recruté :

- Il exerce une présence active sur l'espace public et vise à accompagner les publics en difficulté vers les services compétents ;
- Le médiateur social est référent sur la thématique de la prévention de la radicalisation et le signalement d'abus et de violences sexuelles dans le milieu familial et le monde sportif ;
- Ce poste est co-financé par le Fonds Interministériel de Prévention de la Délinquance et de la Radicalisation (FIPDR) ;
- Il est compétent sur l'ensemble du territoire de Roannais Agglomération.

### Les mesures de responsabilisation

Signature de la convention-cadre de la mise en œuvre des mesures de responsabilisation (Décembre 2017) entre Roannais Agglomération et ses partenaires. Au titre de ces mesures, la sanction proposée constitue une alternative à l'exclusion temporaire d'un élève de sa classe ou de son établissement. Au lieu de quoi il effectue, en dehors des heures d'enseignement, des activités culturelles, de formation ou de solidarité à des fins éducatives. Ainsi, en 2018, ce sont 10 mesures qui ont pu être mises en œuvre entre les collèges du territoire et les associations partenaires.



## ZOOM > 1<sup>ère</sup> journée interprofessionnelle roannaise sur les addictions

Le 15 novembre, a eu lieu, à l'espace Chorum-Alain Gilles, la 1<sup>ère</sup> journée interprofessionnelle roannaise sur les addictions. Cette journée, qui a fait l'objet d'un soutien financier par Roannais Agglomération et la Mission Interministérielle de Lutte contre les Drogues et les Conduites Addictives (MIDELCA) a permis de réunir 209 professionnels, issus des champs de la santé et du social. Cette rencontre a été l'occasion de pouvoir échanger, débattre et réfléchir à la question des addictions sur le territoire.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### AGASEF

L'exposition « Ensemble parlons-en ! Comprendre pour agir » est une action éducative interactive fondée sur le dialogue, l'échange et le débat sur des thèmes aussi variés que la toxicomanie, les usages d'internet, la liberté d'expression, la violence, le harcèlement, les discriminations, la laïcité, la citoyenneté et la solidarité. Elle s'adresse aux collégiens et lycéens du territoire.

traitement des violences conjugales à l'échelle du territoire. Ainsi, des permanences d'écoutes et d'information ont lieu le lundi et le vendredi au local de l'association à Roanne (11 rue Moulin paillasson). Le temps restant est consacré à l'accompagnement des femmes hébergées ou fréquentant la permanence notamment dans leur démarche administrative.

### SOS VIOLENCES CONJUGALES 42

L'antenne de Roanne, qui a été ouverte en Septembre 2005, permet le



## ZOOM > Journée internationale de lutte contre les violences faites aux femmes

Le CISPD de Roannais Agglomération a organisé le 26 novembre 2018, à l'espace Renoir de Roanne, un événement consacré à la violence faite aux enfants. 250 personnes, essentiel-

lement des professionnels, sont venus assister à la projection du film « Jusqu'à la garde » ainsi qu'à la conférence du Professeur Liliane Daligand, suivie d'un débat.

# Le territoire des 2 rives, un territoire sans chômeur longue durée ?



## ENJEUX DE L'ANNÉE

Roannais Agglomération lutte contre le chômage de longue durée sur deux quartiers de son territoire : le quartier Bourgogne Fonquentin et le centre-ville du Coteau, réunis dans le Territoire des 2 Rives. En 2016, une première loi d'expérimentation a été votée et a permis à 10 territoires d'expérimenter la démarche Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée. Les élus ont souhaité vérifier si le potentiel existait pour être candidat à une deuxième expérimentation. Ce projet repose sur :

- La fabrication d'un consensus autour du projet, associant demandeurs d'emploi, entreprises, associations et élus,
- L'identification des personnes privées durablement d'emploi (PPDE) volontaires et de leurs compétences.
- L'identification d'activités utiles, non concurrentielles, correspondant aux compétences des PPDE.

Le Groupe ARIA, groupement des associations Valorise, ELLIPPS et Biocultura, a été missionné pour conduire cette étude et apporter les éléments nécessaires à la candidature.

L'objectif recherché est de créer une entreprise à but d'emploi (EBE) qui pourrait embaucher 70 PPDE.



Le territoire des 2 rives vu du ciel



## Chiffres clés

**40** personnes durablement privées d'emploi mobilisées

Un budget d'études de **73 000€** sur un an

Objectif de **70** emplois créés à terme



## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

En 2018, Les objectifs ont été de mettre en œuvre les trois axes de la démarche et de les faire converger :

- Un comité de pilotage a été créé associant largement les acteurs du territoire pour accompagner Roannais Agglomération et le Groupe ARIA dans cette étude.
- Les demandeurs d'emploi de longue durée du territoire ont été mobilisés par l'action des prescripteurs (PLIE, Mission Locale, Département, Pôle emploi). Quarante personnes étaient impliquées dans le projet fin 2018. Une cartographie de leur compétence a été dressée.

- Un grand nombre d'acteurs du territoire a été rencontré pour identifier des activités utiles : entreprises, bailleurs sociaux, collectivités, associations de maintien à domicile, maison de retraites, ... Des premières pistes d'activité ont émergé et seront précisées au cours du premier semestre 2019.

Réunion PPDE

La mobilisation des personnes privées durablement d'emploi

# Développer l'attractivité des équipements sportifs et promouvoir le sport de haut niveau



Gymnase de la Pacaudière



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Développer l'attractivité des équipements sportifs sur le territoire Roannais et au-delà.
- Définir et mettre en œuvre une stratégie commerciale et marketing au sein de nos équipements.
- Proposer de nouvelles prestations, enrichir notre catalogue de services et renouveler nos programmes d'animations tout au long de la saison.
- Soutenir et accompagner les sportifs de haut niveau dans leur reconversion.

## + Chiffres clés

**8** équipements sportifs totalisant près de 565 000 entrées pour plus de 1 000 K€ de recettes

**4** clubs de haut niveau et 26 athlètes inscrits sur les listes ministérielles



Tout Roanne Glisse

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Nouveau revêtement de la halle Vacheresse

Roannais Agglomération a investi dans un nouveau revêtement pour la halle André Vacheresse. Un parquet made in USA en érable massif est venu remplacer un parquet vieillissant posé en 2011. Les deux clubs résidents (Chorale de Roanne et Roannais Basket Féminin) ont eu le privilège d'être les premiers clubs de l'hexagone à évoluer sur une surface qui équipe les plus belles arènes de NBA. Ce parquet a nécessité près de deux mois de travail pour un coût total de 230 000 €.

### Construction du nouveau gymnase de la Pacaudière

Pour une enveloppe globale de 2,5 M€ TTC, subventionné par le département à hauteur d'1 M€ et par la Région Auvergne-Rhône-Alpes pour 83 K€. Doté d'un terrain multisport et d'un mur d'escalade qui permettront la pratique de compétitions de niveau départemental.

Le chantier aura duré près d'un an : pose de la première pierre en mars 2018 et livraison le 18 mars 2019.

L'équipement en quelques chiffres : 1 540 m<sup>2</sup> de surface contre 1 100 m<sup>2</sup> pour l'ancien gymnase  
Répartition de l'utilisation : 40% par les associations sportives et 60% par le collège Jean Papon.

### Organisation de «Tout Roanne Glisse»

Évènement qui marque l'ouverture de la saison à la patinoire. Franc succès pour cette nouvelle édition, puisque près de 1 100 personnes sont venues participer à l'ensemble des activités proposées

le mardi 30 octobre 2018 : quad électriques, sphères gonflables, ice bike, pétanque sur glace, démonstrations de patinage artistique et hockey sur glace par nos clubs résidents, jardin de glace. Une soirée festive «spéciale Halloween» a clôturé la journée.

### Transformation du Nauticum dans une version «2.0» avec démarrage des travaux en septembre 2018

Au programme : adaptation du bassin extérieur en bassin nordique utilisable toute l'année, aménagement du parc (plages minérales, agrandissement des espaces verts) et installation de deux équipements aquatiques ludiques : une pataugeoire sèche et un ensemble toboggans/kamikaze.



### Construction du gymnase de la Pacaudière

En lien avec le Plan Climat Air Énergie Territorial d'ambition TEPOS adopté en février 2016 par Roannais Agglomération.

### Intégration de panneaux photovoltaïques

Projet en co-maîtrise d'ouvrage avec le SIEL (réalisé et exploité pendant 20 ans)  
Surfaces de panneaux en toiture environ 220 m<sup>2</sup> / puissance 36 Kva  
Coût estimé 45 000 € HT (financement 100 % SIEL)  
Réalisation d'une borne de recharge de véhicule électrique  
Coût env. 10 800 € HT (financement 50% ERA / 50 % ADEME)



## ZOOM > Nauticum : Une saison 2018 exceptionnelle !

Les éléments clés d'une saison réussie :  
- des conditions météo très favorables  
- une grille tarifaire très attractive  
- un programme d'animations aquatiques et terrestres très riche (acrobranche, trampolines, structure gonflable, accessoires ludiques, tournois et initiations diverses en extérieur)  
- un dispositif de sécurité et de surveillance efficace pour la tranquillité de tous

- un espace restauration de qualité au service de la clientèle  
Bilan : 72 000 entrées (progression de 14% par rapport à 2017) et 84% des usagers se sont dits satisfaits voire très satisfaits des services proposés au sein de l'équipement. A la question «Pensez-vous revenir au Nauticum», 95% des personnes interrogées ont répondu OUI !

4



Culture

# Le conservatoire conduit un projet d'établissement basé sur la démocratisation culturelle, l'éducation artistique et la médiation



La Nuit du Conservatoire 2018



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Conduire l'équipe à une nouvelle phase de réflexion sur la gouvernance et la participation de certains enseignants à des missions de coordination pour répondre aux enjeux du projet d'établissement ;
- Animer le réseau d'agglomération des enseignements artistiques et être un lieu ressource pour les écoles du Nord du département de la Loire ;
- Poursuivre et approfondir le travail transversal avec les autres équipements culturels ;
- Développer les partenariats afin d'amplifier les actions (DRAC, Éducation nationale, politique de la ville, Maîtrise de la Loire) ;
- Élargir la tarification sociale mise en œuvre par les communes pour les élèves du conservatoire : Riorges en 2018 ;
- Mettre en place la gestion et l'entretien du parc instrumental.



## Chiffres clés

36 disciplines

513 élèves intra-muros dont 68 élèves en parcours sur projet

2 280 élèves scolaires dans les communes du territoire et 110 élèves en Orchestre à l'école

70 concerts, stages et master class

Une équipe de 37 agents dont 32 enseignants



La Nuit du Conservatoire 2018 : le jardin des Muses

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Pour le territoire

- Mise en place de 5 projets partagés et co-financés par le Département avec le réseau d'agglomération
- Mise en place d'une classe renforcée danse et musique en zone d'éducation prioritaire (Collège Aragon - Mably)
- Mise en cohérence des IMS et intégration d'une DUMIST rattachée au préalable au GAMEC
- Mise en place d'une offre afin d'améliorer la pratique amateur des chœurs et des harmonies du territoire
- Renforcement du Festival de la voix amateur «LE CRI du RÔA»
- Mise en place d'une nouvelle programmation de conférences et écoutes : «MUSIC'a l'ÉCOUTE» et «LES INOUI»

### Une offre inventive et des parcours adaptés

- Un atelier de création contemporaine en danse «LA FABRIQUE»
- La comédie musicale (danse-musique - Théâtre)



- L'atelier lyrique (mise en scène - étude des rôles)
- Le développement des parcours personnalisés
- Des artistes en résidence et des collaborations artistiques pour nourrir les pratiques artistiques et la pédagogie active : la Maîtrise de la Loire, Jeune Opéra de France, Nathalia Korsak, Mathias Collet, Babylon Circus, Soleo, Dyptique, Canticum Novum, ...

### Mise en place de documents cadres et d'outils de gestion

- Règlement des études, règlement intérieur, présentation de l'offre
- Réalisation de l'inventaire informatisé des instruments et du suivi de l'entretien

### Une collaboration renforcée avec la médiathèque et le théâtre

- La Nuit du conservatoire à la Médiathèque : un parcours au croisement

- de la musique, de la danse, de la littérature et de la poésie
- Des nouvelles propositions artistiques pour les pauses méridiennes : les Apérozicals et les Siestes littéraires

### Une mobilisation importante sur la question des locaux

- Pas de lieu de diffusion dédié qui engendre une charge d'organisation complexe en s'appuyant sur les salles municipales et mobilisant du temps et des moyens
- Les réformes mises en place nécessitent des salles pour des cours collectifs, peu nombreuses sur les deux sites du conservatoire, qui mettent en évidence des locaux peu adaptés
- Une inondation sur le site de Roanne qui a impacté le parc instrumental et les locaux



## ZOOM > Un projet culturel de territoire : les Orchestres à l'école et les ateliers orchestre

- Orchestre à cordes à l'école du Colombier à Renaison
- Orchestre à Vent à l'école de Saint Germain Lespinasse
- Orchestre de percussions cubaines au collège de la Pacaudière
- Classe renforcée danse et chant avec le collège Louis Aragon de Mably
- Des ateliers orchestre à Coutouvre, St Vincent de Boisset, Parigny

La Nuit du Conservatoire le 27 janvier 2018 à la Médiathèque : le jardin des Muses. Une proposition co-construite

entre établissements culturels qui a rassemblé plus de 300 personnes

Une tournée à St Malo avec 18 harpistes du réseau Roannais en juillet 2018

Le Conservatoire sur la scène du théâtre :

- Une collaboration avec la Maîtrise de la Loire dans le cadre du CRI DU ROA le mardi 27 mars 2018 : Trois fables de notre jardin

- Une collaboration avec Jeune Opéra de France : L'Enfant et les sortilèges, les 24, 25 et 26 mai 2018.

# Une compétence culturelle en évolution : un projet à l'échelle de l'agglomération pour la lecture publique



La Médiathèque de Roanne



## Chiffres clés

Préparer le transfert des **47** agents des médiathèques de Roanne et Mably

**6** comités de pilotage et **30** réunions techniques



La Médiathèque de Mably

Le futur réseau lecture publique



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Préparer la prise de compétence lecture publique et le transfert des médiathèques de Roanne et de Mably
- Élaborer un projet lecture publique pour les 5 ans à venir à l'échelle intercommunale

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### La lecture publique : une compétence à part entière, un projet culturel structurant

Après l'enseignement artistique, l'évolution de la compétence culturelle de Roannais Agglomération s'est centrée sur la lecture publique. Une étude a été menée avec l'appui de l'agence culturelle ABCD. Un diagnostic a été établi en 2017, servant d'appui à la réflexion engagée sur le transfert pendant toute l'année 2018.

Ce travail mobilisant un comité de pilotage et de nombreuses réunions techniques a abouti à :

- intégration dans la compétence optionnelle «construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt commu-

nautaire» des médiathèques de Roanne et Mably.

- Prise de compétence partielle lecture publique entraînant la modification des statuts, compétence centrée sur l'action des médiathèques d'intérêt communautaire et sur le portage, la mise en œuvre, la gestion et l'animation d'un réseau de lecture publique s'appuyant sur les bibliothèques des communes conventionnées avec le Département.
- Préparation du transfert et accompagnement des équipes transférées (mission complémentaire ABCD)



Coût Appui agence culturelle ABCD : 23 040 €



# Accès à la culture pour tous et développement d'une offre culturelle de proximité



La Cure, la Loire en couleur 2018



## ENJEUX DE L'ANNÉE

2 axes principaux : le spectacle vivant et les métiers d'art.

Dans la continuité de 2017 :

- Inscrire les événements de la saison culturelle comme source d'attractivité du territoire
- S'inscrire dans des événements d'envergure pour une meilleure attractivité, visibilité et rayonnement de nos actions.
- Développer l'axe des métiers d'art, et conforter cette dynamique sur le territoire



## Chiffres clés

Un équipement «La Cure» qui attire toujours plus de monde avec près de

**15 000** visiteurs à l'année.



La Cure - Biennale des bijoutiers

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Saison culturelle 2018

Une fréquentation en hausse sur l'ensemble de la saison culturelle 2018/2019 les grands rendez-vous :

**Le « Chouet Festival »** 12<sup>ème</sup> édition - 10 au 17 février 2018

Elément phare de la saison culturelle avec 3 040 spectateurs, et un taux de remplissage de 86%.  
avec 10 compagnies et 23 représentations + 4 visites du théâtre.

**Rirozélats** : 30 mars 2018, Renaison / 250 spectateurs, un événement réorienté en 2018 sur une seule date et un artiste «tête d'affiche». Taux de remplissage de 43 %.

**La Loire en couleur** - 10 et 20 mai 2018 - 15<sup>ème</sup> édition / plus de 3 000 personnes sur le site de la Cure et le village de St Jean – St Maurice  
Peintres et théâtre de rue, un bon renouvellement du public et une forte attractivité tant touristique que culturelle qui ouvre la saison estivale.

**Cure de Jeunesse** - du 2 au 8 Juillet 2018 - 8<sup>ème</sup> édition / 1 400 personnes, une forte augmentation \*1.5 et un engouement pour la découverte de ce parcours. Une Cure de jeunesse itinérante pour la deuxième fois sur les **4 villages de caractère** de Roannais Agglomération.

**Un équipement «la Cure»**, lieu culturel bien identifié, conforte sa fréquentation et attire toujours plus de visiteurs avec près de **15 000 visiteurs à l'année**.

### Partenariat culturels

Roannais Agglomération a soutenu sur l'année 2018 dans le cadre de l'exercice de la compétence facultative Action Culturelle 6 projets culturels. (7 projets

en 2017)

Pour un montant global de 17 550 €  
À noter que l'association Les enfants de la Côte a fêté les 30 ans du «Printemps Musical en Pays Roannais» en 2018, dans ce cadre précis, la subvention a été accordée au montant maximum d'aide soit 5 000 €.

### Enseignement musical et artistique

Roannais Agglomération a soutenu sur l'année 2018 dans le cadre de l'exercice de la compétence facultative Enseignement Artistique : 4 écoles de musique associatives  
MUSICOR / Lentigny  
École de Musique du Pays de la Pacaudière / Le Crozet  
Centre Musical Pierre Boulez / Riorges  
GAMEC / St André d'Apchon  
À noter en 2018 un soutien exceptionnel à cette école de musique : la reprise

des charges au 1<sup>er</sup> janvier par Roannais Agglomération (5 000 €), et une subvention exceptionnelle de fonctionnement de 6 000 € + une avance de trésorerie de 6 000 €, afin de conforter l'association et son fond de roulement.

**L'aide globale pour l'enseignement musical et artistique porté par les associations représente un montant de 178 894 €.**

### Pépinière Métiers d'Art

Des locaux loués au complet avec 4 entreprises installées avec les activités suivantes : Art textile, Ebéniste d'art, Sellier harnacheur, et Costumière.

La Cure, visiteurs





# Ressources

# Communication Évènementiel



Les 10 ans du Scarabée

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- Le service communication et évènementiel s'appuie sur une équipe de 18 personnes gérant au quotidien l'ensemble de la valorisation et l'organisation des actions de l'agglomération mais aussi de la ville de Roanne.

Quelques exemples de réalisations 2018



## QUELQUES CHIFFRES

L'année 2018 a été marquée par une nette hausse de la demande de prestation.

- Près de 120 000 exemplaires imprimés (flyers, invitations, livrets, cartes de visite, affiches). Depuis le nouveau marché de reprographie, le service imprimerie interne de la ville de Roanne, sur lequel la communication s'appuie de plus en plus, réalise une importante évolution quantitative et qualitative tout en profitant d'un coût en nette réduction.
- + de 200 000 impressions «externes» confondues (affiches Decaux, autocollants, carnets à souche, dépliants, brochures, guides, flyers, kakémonos et magazines...). Le besoin des services de l'agglomération poursuit son évolution naturelle.
- 8 magazines de l'agglomération (32 à 48 pages) Soit 429 152 exemplaires imprimés par l'entreprise locale Chirat. Un quart est distribué par La Poste en boîtes aux lettres, le reste par Adrexo qui a aussi en charge 2 640 exs distribués dans les 16 points de dépôts sur les 5 communes. 32 personnes inscrites à la version braille.
- Près de 1000 spots radios produits en interne (NRJ/CHERIE, SCOOP, ACTIV) pour les événements et services de l'agglomération.
- Une trentaine de communication sur les médias presse locaux (Le Progrès, Pays Roannais, P'tit Roannais + L'hybride).

- 26 campagnes soit 1 660 affiches decaux sur les 3 réseaux englobants l'agglomération.
- 168 relations, dossiers ou communiqués de presse qui ont généré des retombées médias.
- Des campagnes panneaux led (location panneaux Ville de Roanne) créées en interne.
- 434 760 visiteurs en 2018 ont visité le site officiel de l'agglomération. Le nouveau moteur de recherche permet un accès direct à l'information souhaitée par le visiteur qui a téléchargé près de 5000 documents en ligne. Le 17 septembre a été lancé aeroportderoanne.fr, conçu comme lacure.fr avec la plateforme du site principal, sans surcoût mais avec le travail collaboratif du service aéroport et communication web. Les facebook dédiés jeunesse, espace numérique, fablab, cure, conservatoire et étudiants ont accueilli près de 1000 nouveaux abonnés. La page officielle de l'agglomération a doublé ses abonnés à 6168 followers.

Le service communication évènementiel a accompagné ou organisé une quinzaine d'événements pour l'agglomération mais aussi pour la ville de Roanne. Sa sphère de compétence englobe l'ensemble des besoins nécessaires à la réussite des projets.

# En chemin vers une stratégie numérique du territoire



Le NumériParc de Roannais Agglomération

L'année 2018 a été marquée par le démarrage du schéma directeur numérique avec le lancement de projets structurants visant essentiellement à simplifier la vie du citoyen et des agents. 10 des 34 projets ont été initialisés et seront mis en place successivement au cours des trois prochaines années.

## ENJEUX DE L'ANNÉE

*Lutte contre l'exclusion numérique - Espace Public Numérique (EPN)*

- Permettre un accès pour tous à Internet et aux usages et outils numériques classiques
- Accompagner à l'apprentissage des outils numériques, à l'e-administration
- Accompagner les jeunes aux bonnes pratiques numériques

*Développement des projets du Schéma Directeur Numérique de 2017*



## Chiffres clés

**6 841** demandes d'interventions en 2018 (6987 en 2017 / 6597 en 2016)

**1 273** comptes gérés nominativement vs 1060 en 2016

+ de 10 900 visites à l'EPN sur l'année 2018, + de 7 000 h d'accès libre à l'EPN, + de 500 personnes rencontrées lors d'événements extérieurs (EPN), + de 100 personnes ont suivi nos parcours débutant EPN (6 x 1h30), + de 100 personnes ont bénéficié d'un parcours individuel EPN, + de 100 personnes ont pu suivre nos ateliers thématiques EPN



## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

**Lancement des ateliers d'E-administration, accompagnement des publics à la dématérialisation des administrations publiques de ses services (Impôts, CPAM, ...)**

**Actions de sensibilisation contre le Cyber-harcèlement dans des établissements scolaires.**

**Démarrage de la création d'un Portail Citoyen**

Ce projet va permettre aux habitants de Roannais Agglomération de retrouver en un seul endroit l'ensemble des démarches proposées par les services des collectivités. Le citoyen aura la possibilité de créer un compte sur ce portail lui donnant accès aux démarches voulues et d'y ajouter les documents nécessaires au bon déroulement du processus.

**Étude préalable à la mise en place d'un système d'archivage électronique**

Avec le passage au digital et l'arrivée de nouvelles démarches numériques, la dématérialisation des documents devient indispensable. Ceci entraîne notamment un besoin de refonte de nos méthodes d'archivage et la mise en place d'un système d'archivage électronique, équivalent électronique des anciennes salles d'archivages physiques.

**Initialisation du projet Travail Collaboratif**

Dans le but de toujours favoriser l'efficacité des services publics, un projet de mise en place d'outils de travail colla-

boratif a été initialisé afin de faciliter les échanges entre les personnels des administrations. Ces nouveaux outils vont permettre à un service ou un groupe projet de travailler en équipe sur des idées ou des documents mais également de communiquer instantanément entre agents ou avec des intervenants extérieurs.

**Mise en place de Wifi public au jardin des senteurs de la Ville de Roanne**

En complément des différents points d'accès déjà disponibles dans tous les sites publics gérés par la DTNSI

Borne wifi



**Intégration de la commune de Riorges au sein du service commun de la DTNSI**

Elle a démarré dans le courant de l'année 2018 pour se finaliser en début 2019. La décision a été prise par les élus de Riorges en avril 2018. Des travaux importants de raccordement de l'hôtel de ville de Riorges sur le réseau fibré de l'agglomération ont été faits. Les opérations de transfert des équipements et des outils informatiques n'ont débuté ensuite qu'à partir de septembre 2018. Ce sont plus de 120 jours de travail qui ont été consacrés sur 2018 à cette opération d'intégration de cette 8<sup>ème</sup> entité au sein de la DTNSI.

# Vers une modernisation et une harmonisation des conditions de travail du personnel



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- *Négocier et réussir le passage de l'ensemble du personnel aux 1 607 h au 1<sup>er</sup> janvier 2019.*
- *Développer des actions susceptibles d'améliorer les conditions de travail du personnel et communiquer.*

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

### Mise en place du règlement intérieur

Pour la première fois a été rédigé un référentiel qui se veut exhaustif quant aux modalités d'application locale de la réglementation relative au droit du travail. Corollaire des nouvelles dispositions horaires : améliorations de l'action sociale de la collectivité.

### Création d'un service commun SST

### Mise en place de référents RH

au besoin d'un interlocuteur de proximité exprimé par les agents, mise en place de ces référents, relais de la DRH.

### Création d'une cellule expertise retraite et longue maladie

### Elections professionnelles CT et CAP

### Préparation du transfert de la compétence lecture publique pour le 1<sup>er</sup> janvier 2019

Anticipation budgétaire, information et accompagnement des agents, reprise des carrières

### Préparation du prélèvement à la source pour une mise en place satisfaisante au 1/1/2019



Masse salariale 2018 pour l'ensemble des budgets de Roannais Agglomération : 15 965 K€ dont DRH mutualisée: 1 283K€ (soit 8%, équivalent à son poids en terme d'effectif)

Dépenses de formation : 139 200€

CNAS : Adhésion : 81 385€  
Retour sur investissement 102 883€

Assurance statutaire : Coût : 187 700 €, Rémunérations prises en charge au titre de la maladie : 107 000€



## Chiffres clés

Effectifs de Roannais Agglomération (emplois permanents) au 31/12/2018 :

**350** agents

Production de la DRH mutualisée :

**15 535** bulletins de paie

**1 900** arrêtés

**1 011** organisations de déplacements

**127** recrutements

Gestion de 1 768 candidatures spontanées, 1 438 candidatures en réponse à un appel à candidature, 716 demandes de stages, 546 demandes de jobs d'été

Dialogue social : 18 comités techniques aggro, 3 CHSCT

18 réunions de travail au titre de la modernisation du temps de travail



Un moment de convivialité parmi le personnel



## ZOOM > Temps de travail et conditions de travail

### Temps de travail et conditions de travail :

- Mise en conformité réglementaire (1607h)  
Assortie de dispositions visant à améliorer la qualité de vie au travail au titre d'un gagnant agents:
- Modernisation de la gestion des temps (temps compressés, souplesse horaire par le biais des horaires choisis, confirmation du télétravail)
- Participation employeur aux frais de mutuelles santé et prévoyance (16€ par contrat)
- Travail contraignant mieux rémunéré

### Refonte d'un service commun santé au travail avec 7 entités roannaises.

Le service commun PSS intervient selon le schéma directeur suivant :  
Sécurité au travail (amorçage d'un service interne de formation)  
Prévention de l'usure professionnelle  
Maintien dans l'emploi et reprise du travail  
Implications des encadrants et des assistants de prévention  
Information, conseils et assistance individualisées

# La politique d'achats de Roannais Agglomération



Le Service des achats sécurise juridiquement les procédures de passation et l'exécution administrative des marchés publics de travaux, fournitures et services associés et autres contrats publics. Il se doit de rationaliser les achats, d'optimiser la qualité, les coûts et les délais des processus administratifs et de contribuer au contrôle budgétaire des dépenses.

Il assure le pilotage des procédures d'achats pour les besoins estimés à plus de 25 000 € HT pour l'ensemble des services de l'EPCI en application d'un guide de la Commande Publique et dans le respect des principes de la commande publique : Liberté d'accès, égalité de traitement des candidats, transparence des procédures.



## ZOOM > La volonté de poursuivre le travail partenarial avec les organismes professionnels

Un nouvel événement pourrait être organisé dans l'année 2019 avec le

thème « nouveau code des marchés 2019 » applicable au 1<sup>er</sup> avril 2019.



## ENJEUX DE L'ANNÉE

Répondre aux obligations dès lors que les achats dépassent les 25 000 € HT : le « 100% démat. » pour les entreprises au 1<sup>er</sup> octobre 2018 :

- Rendre disponible le dossier de consultation et le dépôt des offres des entreprises via le profil acheteur AWS en tenant compte de la problématique d'un espace de stockage/archivage plus performant;
- Permettre des échanges dématérialisés entre les acheteurs et les opérateurs économiques via la plateforme AWS mise à disposition par le Département de la Loire;
- Permettre les publications des données essentielles des marchés publics via le profil acheteur vers l'OECP (observatoire économique de la commande publique)
- Avoir une réflexion sur la signature électronique qui est en projet pour Roannais Agglomération pour avril 2019.
- Dématérialiser le contrôle de légalité des marchés publics.

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

1. Co-organisation et animation de la conférence sur la dématérialisation dans les marchés publics lors du salon du Numérique au Scarabée le 1<sup>er</sup> février 2018. 2 ateliers ont été menés en plus de la séance plénière : « le Building Information Modeling (BIM) » et « comment répondre de manière dématérialisée ». L'objectif de cette conférence était de mettre en avant la commande publique numérique et l'échéance du 1<sup>er</sup> octobre 2018 pour tous les opérateurs économiques du Roannais dans le cadre d'une démarche partenariale avec la fédération du BTP 42, la CAPEB, la CCI et la Chambre des Métiers et de l'Artisanat.
2. Animation d'un atelier sur la dématérialisation et le mémoire technique avec la CAPEB le 26 mars 2018.
3. Animation de la conférence « rencontre entreprises - acheteurs lo-

caux du roannais » le jeudi 25 octobre 2018 : en partenariat avec la FBTP42, un point a été fait sur le « 100% démat » en abordant notamment le DUME, le profil acheteur, la signature électronique, les échanges dématérialisés, l'open data, la facturation électronique (CHORUS PRO). Ce moment a aussi été l'occasion de donner une vision sur les travaux en cours ou à venir en 2019 pour Roannais Agglomération, Roannaise de l'eau, OPHEOR et la Ville de Roanne. 26 entreprises étaient présentes.

4. Démarrage d'un travail de mise en cohérence des exigences sur les mémoires techniques de Roannais Agglomération, villes de Roanne, Mably, Le Coteau, Villerest, Commelle Vernay, Riorges et Ophéor.



Mise en œuvre de conditions d'exécution portant sur l'insertion professionnelle des publics éloignés de l'emploi, dans les marchés de Roannais Agglomération, notamment pour la réalisation des travaux de réaménagement du Nauticum : 352 heures pour le lot déconstruction - terrassement - gros œuvre et 303 heures pour les aménagements extérieurs.

L'intégration des mesures de développement durable dans les marchés publics reste une priorité. La plupart des marchés de travaux incluent une clause environnementale relative à la gestion des déchets.



## Chiffres clés

**20,3** M€ avec assainissement de montant de marchés attribués

**8** groupements de commande

**41** consultations lancées pour des achats de plus de 25 000 €

**4 151** visites d'entreprises sur la plateforme de dématérialisation des marchés publics de Roannais Agglomération AWS

Près de **240** plis déposés dont près de 60 % par voie dématérialisée

Un délai moyen de publication des avis de **27** jours calendaires

# Administration générale de Roannais Agglomération

*Le champ d'intervention de l'Administration Générale est très large car elle est amenée à travailler en collaboration permanente et de manière transversale avec l'ensemble des acteurs de la communauté d'agglomération.*

*Afin de sécuriser le plus possible les démarches accomplies par la communauté, un contrôle quasi exhaustif des actes administratifs (délibérations, arrêtés, etc...) est réalisé. L'Administration a aussi une mission de conseil préalable, qui se matérialise par la vérification de conventions et par la réalisation d'études juridiques approfondies, mais aussi par des conseils ponctuels.*



## ENJEUX DE L'ANNÉE

*Composé d'un secrétariat des Assemblées qui permet à l'assemblée délibérante et à l'exécutif d'avoir les éléments finalisés et de qualité pour prendre les décisions en bonne et due forme dans le respect de la réglementation en vigueur. Il pilote et planifie les instances communautaires de Roannais Agglomération ainsi que les instances du Syndicat Intercommunal SYEPAR.*

*Le service conseil et sécurisation juridique contribue, lui, à la sécurisation juridique des actes et à l'ensemble des actions, projets ou décisions de la communauté. Son rôle est de savoir analyser les risques encourus, d'assurer en cas de sinistres le lien avec les assureurs de Roannais Agglomération. Pour un certain nombre d'autres dossiers, le service est intervenu de façon continue. C'est particulièrement le cas dans les projets ou dans les transferts de compétence, où la direction est associée à chaque étape.*

## Chiffres clés

Assemblées :

**11** séances de conseils communautaires et 18 séances de bureaux délibératifs

**873** actes gérés par les assemblées dont :

**224** délibérations du conseil communautaire

**160** délibérations du bureau communautaire

**464** décisions du Président

**25** arrêtés du Président

Assurances :

Plus de **123 000 m<sup>2</sup>** de surfaces assurées

**31** dépôts de plainte

**58** gestions de sinistres et 11 sinistres déclarés



# Finances - Contrôle de Gestion de Roannais Agglomération

*Le Service Finances - Contrôle de Gestion est au cœur de l'action communautaire qui accompagne les Services opérationnels dans la mise en œuvre des projets avec pour objectifs constants le maintien d'une politique budgétaire saine et maîtrisée.*

*Une rigueur dans les dépenses de gestion bénéfique (des dépenses stables et une progression de la capacité d'autofinancement) qui permet de maîtriser la dette (encours de 37.6 M€) tout en investissant à un niveau élevé (20 M€ en 2018).*



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- *Ajustements des budgets notamment au regard de la nouvelle donne financière décidée par l'Etat (nouvelle loi de programmation des finances publiques avec pour objectif la réduction des dépenses de fonctionnement des collectivités locales, suppression progressive de la TH, hausse de prélèvements sur les agences de l'eau, incertitude sur les dotations...)*
- *Optimisation des ressources : notamment un travail mené en collaboration avec les communes sur les bases fiscales de taxes foncières.*
- *Des enjeux liés aux évolutions des compétences notamment : réunion de la commission locale des charges transférées pour préparer le transfert de la lecture publique au 1<sup>er</sup> janvier 2019, impact financier du retrait du département du syndicat mixte ZAIN Loire Nord en Rhône Alpes et de la nouvelle compétence gestion des milieux aquatiques (GEMAPI).*

## LES ACTIONS DE L'ANNÉE

Dans un contexte financièrement contraint où les collectivités locales ont continué de subir l'effort de redressement des comptes publics en 2018, Roannais Agglomération a poursuivi ses efforts d'investissements avec 20 millions d'euros (M€) d'investissements réalisés, soit plus de 65 millions d'euros (M€) depuis le début du mandat.

Roannais Agglomération compte 6 budgets : général, assainissement, équipements de tourisme et de loisirs, transports, locations immobilières et aménagements de zones d'activités.

Tous budgets confondus, les dépenses de gestion s'élèvent en 2018 à 79 millions d'euros en augmentation de seulement 0,2% par rapport à 2017 et des recettes de gestion à 94.6 millions d'euros.

Parmi ces charges courantes, il faut noter que la communauté d'agglomération a reversé 20,6 millions d'euros aux communes (attributions de compensations, fonds de concours), 6,7 millions d'euros aux syndicats et autres établissements publics (SEEDR, Roannaise de l'eau,...) et 4,2 millions d'euros au SDIS, le service départemental d'incendie et de secours. L'enveloppe allouée aux subventions aux associations et autres personnes de droit privé a été fixée à 3,8 millions d'euros.

Les autres dépenses sont dédiées à l'exercice des compétences. À titre d'exemple, la compétence transports s'élève à 9,6 millions d'euros, celles relatives au service d'enlèvement des or-

dures ménagères et à l'assainissement dépassent chacune les 5 millions d'euros.

Le résultat courant de fonctionnement 2018 est au-dessus des 15 millions d'euros, conséquence d'un important effort de gestion et d'économies et d'une progression des recettes de gestion (1,7%).

Avec une structure de dette saine, l'encours de dette des budgets consolidés s'élève à 37,6 M€. Ce montant comprend la reprise de l'encours du syndicat mixte ZAIN Loire Nord pour 4,9 M€ et un nouvel emprunt de 3 M€ d'euros réalisé pour financer les travaux d'assainissement.



## Chiffres clés

Montant des dépenses réelles du budget général :

**65,3 M€**

**0%** d'augmentation du taux d'impôts

**20 M€** d'investissements réalisés, plus de 65 M€ réalisés depuis le début du mandat

Encours de dette : 362 €/habitant

**9 000** factures enregistrées ; plus de 11 700 mandats et 4 500 titres émis

	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Produits de gestion courante	71 821	75 383	72 946	72 972	73 909
Charges de gestion courante	66 392	65 840	66 476	64 195	64 327
<b>Résultat courant</b>	<b>5 429</b>	<b>9 543</b>	<b>6 470</b>	<b>8 777</b>	<b>9 581</b>
Résultat exceptionnel	712	1 369	520	- 40	- 169
<b>Epargne de gestion</b>	<b>6 140</b>	<b>10 913</b>	<b>6 990</b>	<b>8 737</b>	<b>9 412</b>
Résultat financier	- 653	- 673	- 491	- 502	- 531
Capital de la dette	1 911	4 097	2 907	1 701	2 283
<b>Epargne nette</b>	<b>3 576</b>	<b>6 143</b>	<b>3 592</b>	<b>6 534</b>	<b>6 599</b>
Recettes d'investissement	7 642	9 047	6 699	8 390	2 768
Dépenses d'équipements	10 065	5 759	6 539	9 687	14 011
Autres investissements	4 987	4 597	3 645	1 260	940
Variation de l'excédent global	- 3 834	4 834	107	3 977	- 5 584
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>4 874</b>	<b>9 963</b>	<b>10 059</b>	<b>13 990</b>	<b>8 653</b>

Evolution des masses du budget général (K€)



# Relations avec les communes Mutualisations

*L'unité relations avec les communes exerce trois missions distinctes. L'élaboration et le suivi des conventions de mutualisation, le pilotage du prêt de matériel de fête et de cérémonie. Il est une porte d'entrée pour les communes pour toutes les problématiques liées à l'exercice des compétences communautaires.*



## ENJEUX DE L'ANNÉE

*Une échéance : le renouvellement des 39 conventions de mise à disposition de service des communes de Roannais Agglomération au bénéfice de l'EPCI au 31 décembre 2018.*

*La volonté de poursuivre le processus de mutualisation pour un service public plus efficient :*

- *Création du service commun Prévention, santé et sécurité au travail ;*
- *Mise en place d'une prestation de service autorisation droits des sols (ADS) pour les communes non membres de Roannais Agglomération : Régnay et St-Just-la-Pendue ;*
- *Renouvellement et approfondissement des conventions de services communs Ressources humaines et de la Direction de la transition numérique et des systèmes d'informations.*

## Chiffres clés

**39** conventions de mises à dispositions de services (MADS) :

**33** conventions MADS à objet unique pour l'entretien des points d'apport volontaire ;

**6** conventions MADS à objets multiples (Roanne, Mably, Riorges, Le Coteau, Villerest, Commelle-Vernay)

**6** conventions de service commun : Prévention, Santé et Sécurité, Voirie, Ressources humaines, Communication, Cabinet, ADS.

**3** conventions de prestations de service : ADS (communes de Régnay et de St Just-la-Pendue), reprographie (Ville de Roanne), DTNSI (Ville de Riorges)

De multiples conventions de mises à dispositions individuelles d'agents des communes ou de Roannais Agglomération : enseignement artistique, Office de tourisme, animateurs gérontologie...

**11** conférences des Maires

**3** réunions de secrétaires de Mairie et des directeurs généraux des communes membres

**210** prêts de matériels aux communes

# Roannais Agglomération

63 rue Jean Jaurès

CS 70005 - 42311 ROANNE CEDEX

Tél : 04 77 44 29 50 • Fax : 04 77 44 29 59

[www.agglo-roanne.fr](http://www.agglo-roanne.fr)